

Якісний склад науково-педагогічних працівників кафедри менеджменту та публічного управління

Прізвище, ім'я, по батькові науково-педагогічного, педагогічного, наукового працівника	Найменування посади	Освітня кваліфікація (найменування закладу, який закінчив НПП рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Освітня кваліфікація (науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації (серія, номер, дата, ким виданий диплом), вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно (серія, номер, дата, ким виданий атестат))	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий, науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту,	Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин) підвищення кваліфікації)	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)

				серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)		
Бабчинська Олена Іванівна	Доцент	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського (1995р., спеціальність - «Географія і біологія», кваліфікація - учитель географії і біології); Київський державний торговельно-	Кандидат географічних наук, спеціальність - 11.00.11 - Конструктивна географія та раціональне використання природних ресурсів, тема дисертації: Просторово-часовий аналіз структури й динаміки приміських ландшафтів		International Advanced Training For Teaching Skills Higher Education. Сертифікат ОВ № 255273 від 19 травня 2025 р., м. Гамбург. тема «Education: Key Aspects in Facing Global Challenges (180 годин/6 кредитів), 07 квітня 2025 р. – 19 травня 2025 р.; InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат, тема:	П.п. 1 Нижник В.М., Бабчинська О.І., Посвалюк О.А. Чинники формування та розвитку кадрового потенціалу машинобудівної промисловості регіону (на прикладі Вінницької області). <i>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</i> . 2025. Том 2(61). с. 495–512 (Scopus, WoS); Babchynska O. I., Vagonova O.H., Nyzhnyk V.M., Posvalyuk O.A., Lozovskyi O.M. Gross regional product in ukraine: two-dimensional analysis of regularities and territorial features. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i> . 2024. № 1. P. 175-184 (Scopus); Babchynska O., Ovsianiuk-Berdadina O., Kovshun N., Salamakha K., Namarchuk V. Analysis of the Impact of Corporate Social Responsibility on Profitability. <i>Economic Affairs</i> . 2024. Vol. 69 (Special Issue). Pp. 347-354 (Scopus);

		<p>економічний університет (1998р., спеціальність - «Облік і аудит», кваліфікація - економіст з обліку і аудиту); Вінницький торговельно – економічний інститут ДТЕУ (2022р., Диплом магістра, спеціальність «Філологія»</p>	<p>Східного Поділля, диплом ДК №031978 від 15 грудня 2005 р., ВАК України, доцент кафедри менеджменту та адміністрування, атестат 12ДЦ №0326галузь знань 07від 26 жовтня 2012 р. (атестаційна колегія Міністерства освіти і науки, молоді та спорту). Доктор економічних наук, спеціальність - 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема дисертації: Управління розвитком персоналу інноваційно-активного</p>		<p>V International Scientific and Practical Conference «Modern Research in Science and Education» (24 години/0,8 кредитів), 11-13 січня 2024 р.; International Advanced Training For Teaching Skills in Higer Education. Сертифікат ОВ № 232046 від 12 січня 2024 р., тема «Sustainable Development: Global Discussion And Current Trends» (180 годин/6 кредитів), 01 грудня 2023 р. – 12 січня 2024 р.; InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат, тема: V International Scientific and Practical Conference «Global science: prospects and innovations» (24 години/0,8 кредитів), 11-13 січня 2024 р.; International scientific unity. Сертифікат, тема:</p>	<p>Havlovska N., Koptieva H., Babchynska O., Rudnichenko Y., Lopatovskyi V., Prytys V. Diagnostics of the State of Safety-Oriented Enterprise Management System Using Neural Networks. <i>TEM JOURNAL</i>. 2022. Volume 11. Issue 1. Pp. 13-23 (Scopus, WoS); Бабчинська О.І., Лозовський О. М. Роль емоційного інтелекту в ефективному лідерстві: теоретичні засади та практичні аспекти <i>Development Service Industry Management</i>, 2025. С. 367-372 (фахове видання); Бабчинська О.І., Посвалюк О.А., Скакун В.П. Управління інноваційною діяльністю в умовах війни. <i>Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences</i>. 2025. Т. 342, № 3 (2). С.301-305 (фахове видання); Бабчинська О.І., Горшков М.А. Ефективне управління розвитком персоналу в інноваційно-активних підприємствах для підвищення конкурентоздатності. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.9.9 (фахове видання); Бабчинська О., Лозовський О. Оцінка персоналу: сучасні підходи та практичні аспекти. <i>Development Service Industry Management</i>. 2024. №1 С. 113–119 (фахове видання); Бабчинська О.І. Заробітна плата в промисловому секторі Європи. <i>Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право</i>. 2023. № 1. с. 31-41 (фахове видання); Бабчинська О.І. Детермінанти управління розвитком персоналу інноваційно-активного підприємства. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. № 10. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/643/650 (фахове видання); Нижник В., Бабчинська О. Саморозвиток персоналу в системі управління інноваційно-активним підприємством <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2022. № 5. Т. 1. С. 22–27 (фахове видання); Бабчинська О., Посвалюк О., Скакун В. Управління розвитком персоналу інноваційно-активного</p>
--	--	--	--	--	---	---

			<p>підприємства, диплом ДД №012085, 29 червня 2021р., Хмельницький національний університет МОН України.</p>		<p>V International Scientific and Practical Conference «Modern Strategies of Global Scientific Solutions» (12 годин/0,4 кредитів), 27-29 грудня 2023 р.; Сертифікат Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №55/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.;</p>	<p>підприємства. <i>Modeling the development of the economic systems</i>. 2021. № 3. С. 66-71 (фахове видання); Бабчинська О.І. Механізм управління розвитком персоналу на інноваційно-активних підприємствах. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. №51. С. 82-86 (фахове видання); Бабчинська О.І. Інструменти формування механізму екологічного менеджменту в сучасних умовах. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8250 (фахове видання); Бабчинська О. І. Формування механізму екологічного менеджменту в контексті концепції сталого розвитку. <i>Економіка та держава</i>. 2020. № 10 (фахове видання); Бабчинська О.І. Моніторинг розвитку персоналу інноваційно-активного підприємства. <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2020. № 6. С. 145–149 (фахове видання); Бабчинська О.І. Мотивація працівників до інноваційного розвитку підприємства в Україні. <i>Вісник Одеського національного університету. Економіка</i>. 2020. Том. 25. Вип. 6 (85). С. 92–96 (фахове видання); Бабчинська О.І. Складові елементи механізму управління розвитком персоналу інноваційно-активного підприємства. <i>Інтелект XXI</i>. 2020. Вип. 16. С. 114–117 (фахове видання). П.п. 3. Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.); Posvaliuk O., Babchynska O., Lozovskyi O. Development of enterprise development strategy in the conditions of war and post-war reconstruction. Scientific explorations and practical achievements of the period of global challenges : collective monograph. California. 2024. Pp. 101-107. URL: https://docs.google.com/viewer?docex=1&url=https://www.</p>
--	--	--	--	--	--	--

				<p>Сертифікат № GDTfE-09-Б-03419 від 16.04.2023 р., тема «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень (30 годин/1 кредит); International Historical Biographical Institute Інтернаціональний сертифікат № 9099, 04.11 – 30.12.2022 р. (180 годин/6 кредитів); Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. Сертифікат НВ №02125094/020-23 БО від 24 квітня 2023 р. Тема: Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Управління персоналом» (90 годин/3 кредити); Приватне підприємство «Торговий дім</p>	<p>eo.kiev.ua/resources/arhivMonographs/mono17/mono%202024%20_17.pdf Babchynska O. Development of an enterprise development strategy in modern conditions. <i>Vectors of the development of science and education in the modern world: collective monograph</i> . Sherman Oaks, California: GS Publishing Services, 2023. P. 25-46. URL: https://www.eo.kiev.ua/resources/zmist/mono_2023_14/mono_2023_14.pdf (1,5 друк.арк., підтверджено сертифікатом). Бабчинська О.І. Управління розвитком персоналу підприємства: теорія, методологія, практика : монографія. Вінниця ПП Торговий дім «Едельвейс і К»: 2020. 280 с. (11,7 друк.арк.). П.п. 4. Бабчинська О.І. Менеджмент. Робоча програма .ОС «бакалавр», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», Спеціальності 075 «Маркетинг», освітня програма «Маркетинг». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 27 с. 2. Бабчинська О.І. Самоменеджмент. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 19 с. 3. Бабчинська О.І. Самоменеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 40 с. 4.Бабчинська О.І. HR -менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 43 с. 5.Бабчинська О.І. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 075 «Маркетинг», освітня програма «Маркетинг».Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 45 с. Бабчинська О.І. Управління змінами. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування»,</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>«Едельвейс і К». Довідка № 45 від 18 травня 2023 р. Тема: Формування практичної складової методичної розробки з дисципліни «Менеджмент» (90 годин/3 кредити); Державний науковий інститут «Інститут модернізації змісту освіти». Сертифікат № ПК 2023/6151, 18.04 -20.04.2023 р. (15 годин/0,5 кредита) Academic Society of Michael Baludansky, University of Central Europe, Universities of Slovakia (Кошіце, Prešov, сертифікат № 21/03-2019, тема: Modern Teaching Methods and Innovative Technologies in Higher Education: European Experience and</p>	<p>спеціальність 073 «Менеджмент», ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно -видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 20 с. Бабчинська О.І. Моделювання фінансово – господарської діяльності підприємства. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 39 с. Бабчинська О.І. «Методологія і організація наукових досліджень» Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно -видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 20 с. Бабчинська О.І. Управління змінами. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 19 с. Бабчинська О.І. Менеджмент. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 27 с. Бабчинська О.І. Методологія і організація наукових досліджень. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 24 с. Бабчинська О.І. Менеджмент. Завдання до практичних занять «Менеджмент» ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ,</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>Global Trends, 2019 р. (108 годин/3,6 кредитів); Міністерство цифрової трансформації України, Сертифікат # D0000761005, тема: «Цифрограм для вчителів», 13 липня 2022</p>	<p>2023. 35с. Бабчинська О.І. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Товарознавство та комерційна логістика». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 39 с. П.п. 5. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктор економічних наук в Хмельницькому національному університеті за спеціальністю 08.00.04. «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» на тему: «Управління розвитком персоналу інноваційно-активного підприємства», 2021 р. П.п. 8. Членкиня редакційної колегії наукового фахового видання «Development Service Industry Management»; Членкиня редакційної колегії наукового фахового видання «Національні інтереси України». П.п. 11. Наукове консультування підприємств: ПП «Вінкабель» з питань організації комунікативного менеджменту на підприємстві (договір № 58 від 04.10.2017 р.), термін консультування 2018-2020 рр. П.п. 12. Бабчинська О.І. Забезпечення ефективності виробничо-збутової діяльності підприємств в умовах кризових змін. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 109-117; Бабчинська О.І., Посвалюк О.А., Тверда К. Проблеми виникнення конфліктних ситуацій на підприємстві. <i>V International scientific and practical conference «Modern strategies of global scientific solutions»</i> (December 27-29, 2023) Stockholm, Sweden, International Scientific Unity. 2023. Pp.174-176 . Посвалюк О.А., Бабчинська О.І., Лозовський О.М., Іщук М. .С. Особливості формування кадрового потенціалу</p>
--	--	--	--	--	--

підприємства. *Modern research in science and education. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference.* BoScience Publisher. Chicago, USA. 2024. Pp. 953-957.

Бабчинська О., Посвалюк О. Формування структури системи управління розвитком персоналу підприємства. *International Science Journal of Management, Economics & Finance.* 2023. № 2(2). С.110-123.

Бабчинська О. Сучасні інструменти розвитку персоналу інноваційно-активного підприємства. *Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky.* 2022. Vol.10. №1. Pp. 6-8;

Бабчинська О.І. Інноваційне проектування розвитку підприємства у системі мотивації та стимулювання персоналу. *Österreichisches Multiscience Journal.* 2021. Vol. 2. №. 36. С. 3-9;

Бабчинська О.І. Основні підходи до формування інноваційного проектування в екологічному менеджменті. *Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky.* 2020. Vol. 8. №. 3. Pp. 22-24;

Babchynska O. Self-development as a method of development of enterprise employees. Proceedings of the International Center for Research Education & Training. *The Baltic Scientific Journals.* 2020. Vol. 10. ISSUE 03. Pp. 53-56.

П.п.14

Керівництво студентом, який здобув диплом І ступеня у Всеукраїнському інтелектуальному змаганні серед студентів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», проведеному на базі Одеського національного економічного університету за підтримки Державної наукової установи «Інститут модернізації змісту освіти» (Волик М., 4 курс) 2024 р.

П.п. 19.

ГО «Університет лідерства та інновацій», членство, сертифікат №АА1245.

Академік Академії соціального управління зі спеціальності «Соціальна політика»

<p>Бондар Віта Олександрівна</p>	<p>Старший викладач</p>	<p>Вінницький торговельно- економічний інститут ДТЕУ (2022 р., освітня програма - «Менеджмент організацій», кваліфікація - ступінь вищої освіти магістр галузь знань 07 Управління та адмініструван ня спеціальність 073 Менеджмент)</p>			<p>ДТЕУ. Сертифікат EUERP-2025-1-011, тема «Політика стійкості економіки ЄС» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (52 год/1,7 кредиту), 01-21.04.2025р.; Міжнародна фондація виборчих систем (IFES). Сертифікат № CE- 01018 від 18.03.2025 р., тема «Інтерактивні методики викладання курсу з громадянської освіти “Демократія: від теорії до практики” Частина 1» (32 год/1,06 кредиту); UGEN. Сертифікат № 580, тема “Освіта в умовах невизначеності” (9 год/0,3 кредиту), 26-29.08.2024 р.; Міжнародна фондація виборчих систем (IFES). Сертифікат № CE- 00909 від 19.06.2024 р., тема «Інтерактивні методики викладання курсу з</p>	<p>П.п. 1. Бондар В. Нормативно-правове забезпечення реалізації державної політики у сфері відновлення територій України. <i>Вчені записки Університету «КРОК»</i>. 2025. №2 (78). DOI: https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-332-338 Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Бондар В.О. Застосування методу контент-аналізу у дослідженні сталого розвитку громад в умовах воєнного стану. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2025. № 9. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy (фахове видання); Бондар В.О. Управління відновленням територій України: аналіз повноважень державних органів. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування</i>. 2025. № 15. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-15-02-07 (фахове видання); Бондар В.О. Особливості визначення державної політики України у сфері деокупації. <i>Економічний простір</i>. 2024. № 19. С. 24–29 (фахове видання); Махначова Н.М., Бондар В.О. Суб’єкти публічного управління: понятійно-категоріальний аналіз законодавчих норм. <i>Право та державне управління</i>. 2022. № 2. URL: http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/2_2022/22.pdf (фахове видання). П.п. 4. Махначова Н.М., Бондар В.О. Виробнича практика. Робоча програма для ОС «бакалавр», галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 14 с. П.п. 8. Науково-дослідна робота на тему: «Нормативно-правове забезпечення реалізації державної політики у сфері відновлення територій України» (державний реєстраційний номер 0125U001697), 03.2025-06.2025р. Науковий керівник.</p>
--------------------------------------	-----------------------------	--	--	--	--	---

				<p>громадянської освіти</p> <p>“Демократія: від теорії до практики” Частина 2» (32 год/1,06 кредити);</p> <p>Державний торговельно-економічний університет.</p> <p>Сертифікат № КП/Т 010/24 від 25.03.2024 р., тема “BRAINCROSSFIT : запуск креативного потенціалу” (30 год/1 кредит);</p> <p>Міжнародна фундація розвитку.</p> <p>Сертифікат SS № 2854 від 12.03.2024 р., тема “Розвиваємо навички дизайн-мислення” (3 год/0,1 кредиту);</p> <p>UGEN. Сертифікат № 554, тема “Сучасний викладач” (12 год/0,4 кредиту), 27-29.02.2024 р.;</p> <p>Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК.</p> <p>Сертифікат, тема «Захист прав людей» в межах</p>	<p>П.п. 12.</p> <p>Бондар В.О. Концептуальне розмежування понять «відновлення» та «відбудова»: теоретичні засади формування державної політики України. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 117-122;</p> <p>Бондар В.О. Демократія участі як динамічний компонент українського демократичного процесу в умовах повномасштабної війни. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук -практ. конф.</i>, м. Вінниця-Чернівці, 15-17 травня 2024 р. Вінниця, 2024. Ч. 1. С. 116-123;</p> <p>Бондар В.О. Розвиток особистого бренду викладача: можливості та ресурси. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО : матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару</i> (м. Вінниця, 28 березня 2024 р.). Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2024. С. 42–45;</p> <p>Семенюк І.Ю., Бондар В.О. Співпраця органів державної влади та громадянського суспільства під час війни в Україні: виклики та перспективи. <i>Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «Scientific Exploration: Bridging Theory and Practice»</i> (October 14-16, 2024). Berlin, Germany). European Open Science Space, 2024. P. 89–95;</p> <p>Бондар В.О. Соціальна відповідальність українських компаній в умовах війни. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XI Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 25 вересня 2023 р. Вінниця, 2023. Ч. I. С. 104-112;</p> <p>Махначова Н.М., Бондар В.О. Стан інвестиційної привабливості України під час війни. <i>Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні: виклики воєнного часу: тези доп. XIV Міжнар.</i></p>
--	--	--	--	--	---

				<p>міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 год/0,3 кредиту), 12-15 грудня 2023 р.;</p> <p>Фонд Ганса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Запобігання корупції та сприяння доброчесності державних службовців» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (16 год/0,5 кредиту), 21-28 листопада 2023 р.;</p> <p>ВУМ online. Сертифікат №103085 від 23.11.2023 р., тема «Академічна доброчесність в університеті» (3 год/0,1 кредитів);</p> <p>Фонд Ганса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна</p>	<p><i>бізнес-форуму</i> (Київ, 23 берез. 2023 р.) / відп. ред. А. А. Мазаракі. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. С. 43-45;</p> <p>Махначова Н.М., Бондар В.О. Роль публічних комунікацій у взаємодії влади та громадян в умовах війни. <i>Соціально-компетентне управління та безпека підприємницьких структур в умовах воєнної економіки: матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції</i>, (28-29 жовтня 2022 року), м. Луцьк: СПД Галяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. С. 210-211.</p> <p>П.п. 19. ГО «Лабораторія суспільних змін», член організації, постійне членство.</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна- Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 год/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.;</p> <p>ГО «Освітній простір 2.0. Сертифікат № ТТ2023-07 від 23.10.2023 р., тема «Тренінг щодо принципів навчання дорослих» (32 год/1,06 кредиту), 18-22 липня 2023 р.;</p> <p>Сертифікат №ТТ2023-07, тема « ДТЕУ. Сертифікат №50/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 год/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.;</p> <p>ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат</p>	
--	--	--	--	--	---	--

					№GDTfE-06-Б-04316 від 15.01.2023 р. Тема: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень (30 год/1 кредит).	
Бондарчук Людмила Володимирівна	Доцент	Полтавський кооперативний інститут (1998р., спеціальність - «Економіка підприємства»), кваліфікація - економіст-організатор); Certificate ПASC (poziom B2) (KW-030/0319), польська мова – B2 (2019р.)	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема дисертації: «Механізм ефективного управління машинобудівним підприємством» диплом ДК №064628, 23 лютого 2011 р., ВАК України, доцент кафедри менеджменту та адміністрування атестат АД		Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Технологічний парк в м. Кельце (Польща), 08.05-12.05.2023р. Сертифікат (40 годин/1,3 кредити); Сертифікат № GDTfE-06-Б-08003, тема «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень, 28.11-11.12.2022 р.	П.п. 1. Korzh N., Ivanchenko H., Bondarchuk L., Veslova Y. Effective Strategies for Managing an Organization’s Human Resources During Wartime. <i>Change Management: An International Journal</i> . 2025. Vol. 25 (2). Pp. 23-47 (Scopus); Yaremko S.A., Novitskyi R.M., Radzikhovska L.M., Bondarchuk L.V. Automation of building an individual educational trajectory for a higher education student. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i> , 2024, №3. Pp. 191–196 (Scopus); Яремко С.А., Бондарчук Л.В., Дементьев С.В. Сучасні технології аналітики криптовалют. <i>Development Service Industry Management</i> . 2025. Т. 2. С. 48–54 (фахове видання); Бондарчук Л.В., Веслова Я.В. Інтегровані комунікаційні системи: перспективи та можливості застосування в сучасних умовах. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2024. № 22. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.22.157 (фахове видання); Bondarchuk L., Katerna O., Semenova L., Shevchenko V., Comparative profitability analysis on the global investment markets. <i>International scientific journal «Internauka»</i> . Series: «Economic Sciences». 2023. №10. https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16975495854263.pdf (фахове видання); Lyudmyla Bondarchuk. Strategic management accounting of business processes of the service sector enterprises США

			<p>№007191, 15 квітня 2021 р., атестаційна колегія МОН України</p>		<p>(30 годин/ 1 кредит); ВГО «Українська асоціація фахівців з інформаційних технологій», Сертифікат №ПК-К 21-02/029, тема: «Інновації в освіті, бізнесі, ІТ та культурі: світогляд та практичні кейси», лютий 2021 р. (0,2 кредити); Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, Сертифікат НВ №02125094/029-20 БО, тема: «Методика викладання управлінських дисциплін (по кафедрі права та публічного управління)», листопад 2020 р. (4 кредити); Літинське Районне споживче товариство «ГАСТРОНОМ», Довідка №12/26,</p>	<p><i>Academy of Accounting and Financial Studies Journal</i>. 2020. Vol. 24, Issue 2. URL: https://www.questia.com/library/journal/1G1-623791107/strategic-management-accounting-of-business-processes (Scopus); Грінько А.П., Бондарчук Л.В., Ткаченко А.Г., Шапошник Б.В. Стратегічне управління стійким розвитком підприємства. <i>Інформаційно-аналітичний журнал «Економіка Фінанси Право»</i>. Випуск №9/1. 2022 С. 5-9 (фахове видання); Бондарчук Л.В., Ясенчук Ю.В. Теоретичні особливості та стратегічні напрями державної політики у сфері освіти. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. м. Одеса. 2021. Вип. 24, С.41-46 (фахове видання); Бондарчук Л.В. Сутність та особливості організації праці сучасного менеджера. <i>Науковий електронний журнал «Економіка та суспільство»</i>. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/726/698 (фахове видання) Бондарчук Л.В. Сучасні технологічні особливості застосування персонал-технологій. <i>Електронний науковий журнал «Приазовський економічний вісник»</i>. 2020. №5(22). С.33-47 (фахове видання); Бондарчук Л.В. Особливості моделювання управлінського консультування в сучасних умовах. <i>Вісник Маріупольського державного університету. Серія: Економіка</i>. 2020. Вип. 20. С 17-24 (фахове видання). П.п. 4. Бондарчук Л.В. Управління кар'єрою. Робоча програма ОС «бакалавр» для усіх галузей та спеціальностей Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 25 с. Бондарчук Л.В. Менеджмент. Робоча програма ОС «бакалавр 28 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування» Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 25 с.</p>
--	--	--	--	--	--	--

				<p>тема: «Формування практичної складової методичної розробки з дисципліни «Управління персоналом»», грудень 2020 р (2,4 кредити).</p>	<p>Бондарчук Л.В. Управління комунікаціями. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 21 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Організація праці менеджера. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 34 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Менеджмент. Робоча програма. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ.2023 24 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Комунікативний менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 34 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Виробнича (переддипломна) практика Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 12 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Виробнича (переддипломна) практика. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 11 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 70 с.</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>Бондарчук Л.В. Консалтинг. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 17 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Менеджмент. Методичні рекомендації до курсової роботи. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 47 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Виробнича практика. Робоча програма. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 14 с.</p> <p>Корж Н.В., Бондарчук Л.В., Гарбар В.А., Іванченко Г.В., Богацька Н.М. Атестаційний екзамен. Робоча програма. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 22с.</p> <p>П.п. 8. Науково-дослідна робота на тему: «Управлінське консультування в умовах господарювання» (номер державної реєстрації 0116U003621, 2019-2021 рр.). Керівник науково-дослідної роботи.</p> <p>П.п. 11. Наукове консультування підприємств: Літинське районне споживче товариство «Гастроном» з питань удосконалення процесу управління (договір №135 від 28.11.2018 р.), термін консультування 2019-2021 рр. ПП «Вінкабель» з питань організації комунікативного менеджменту на підприємстві (договір № 58 від 04.10.2017 р.), термін консультування 2018-2020 рр.</p> <p>П.п. 12. Бондарчук Л.В. Кризовий менеджмент: нові парадигми управління в умовах глобальних загроз. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII</i></p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 123-131;</p> <p>Бондарчук Л.В., Веслова Я.В. Сучасні складові та особливості процесу управління персоналом в реаліях сьогодення. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Scientific Research: Modern Innovations and Future Perspectives» (30 вересня–2 жовтня 2024 Монреаль, Канада), https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2024/09/Montreal_Canada_30.09-02.10.pdf;</p> <p>Бондарчук Л.В. Особливості надання консалтингових послуг в управлінні бізнесом. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2021.Vol. 9. № 1. Pp. 15-18;</p> <p>Бондарчук Л., Корж Н. Роль управлінського потенціалу в трансформаційних процесах підприємства. <i>Scientific Letters of Michal Baludansky</i>. 2022. Vol. 10. № 1. Pp. 57-59;</p> <p>Бондарчук Л.В., Горшков М.А. Використання управлінського консультування для управління інформаційними ресурсами територіальної громади. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2020. Vol. 8. № 3. Pp. 46-49.</p> <p>П.п.14. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Менеджмент: проблеми сьогодення та перспективи розвитку» (з 09.2024 р.).</p>
Веслова Яна Володимирівна	Старший викладач	Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ (2007р., спеціальність «Менеджмент організацій»); Вінницька академія		2018-2023 рр. директор комунальної установи «Гніванський Центр професійного розвитку педагогічних працівників»	<p>Вінницький національний технічний університет, Свідоцтво № ПК-020706930377, тема «Підвищення кваліфікації з освітнього компоненту «Стартап</p> <p>П.п.1. Korzh N., Ivanchenko H., Bondarchuk L., Veslova Y. Effective Strategies for Managing an Organization’s Human Resources During Wartime. <i>Change Management: An International Journal</i>. 2025. Vol. 25 (2). Pp. 23-47 (Scopus); Бондарчук Л.В., Веслова Я.В. Інтегровані комунікаційні системи: перспективи та можливості застосування в сучасних умовах. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. № 22. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.22.157 (фахове видання);</p>

		<p>безперервної освіти (2021 р., спеціальність «Екологія»)</p>		<p>Гніванської міської ради</p>	<p>менеджмент», 2024 р. (90 годин/3 кредити); ТОВ «УТП КОМПАНІЯ» Довідка №26, 2024 р., (90 годин/3 кредити). Міжнародна фундація виборчих систем (IFES). Сертифікат № СЕ-00720 від 18.12.2023 р., тема: «Інтерактивні методики викладання громадянської освіти» (3 години/0,1 кредитів); КВНЗ «Вінницька академія неперервної освіти». Свідоцтво №ВА02139682/057 151 від 23.10.2020 р. Тема: «Школа інтерактивного навчання освітян області» (150 годин/5 кредитів); КВНЗ «Вінницька академія неперервної освіти». Сертифікат №7 від 08.01.2020 р. Тема: «Актуальні аспекти</p>	<p>Коровій Я.В., Веслова Я.В. Грантрайтинг під час воєнного стану: ризики в умовах нестабільності. <i>Економічний простір</i>. 2024. № 195. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.195.113-116 (фахове видання); Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В., Веслова Я.В. Стратегічний розвиток громад в умовах подолання воєнних викликів: проектний підхід. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. № 55. URL: https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2823 (фахове видання). П.п. 4 Веслова Я. В. Основи грантрайтингу та управління проектами. Методичні рекомендації до самостійної роботи для усіх галузей знань та спеціальностей. Редакційно-видавничий відділ. ВТЕІ ДТЕУ. 2024. 21с. П.п. 12. Веслова Я.В. Цифрова трансформація як нова парадигма менеджменту та публічно-владної діяльності. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 132-146; Бондарчук Л.В., Веслова Я.В. Сучасні складові та особливості процесу управління персоналом в реаліях сьогодення. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Scientific Research: Modern Innovations and Future Perspectives» (30 вересня–2 жовтня 2024 Монреаль, Канада), (Міжнародне електронне видання) https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2024/09/Montreal_Canada_30.09-02.10.pdf Веслова Я.В. Нові підходи у менеджменті та управлінні сектором публічної адміністрації. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 17-18 травня 2024 р. Вінниця, 2024. 132–138. П.п. 20.</p>
--	--	--	--	---------------------------------	---	---

					ділового спілкування» (6 годин/0,2 кредити).	2018-2023 рр. Директор комунальної установи «Гніванський Центр професійного розвитку педагогічних працівників» Гніванської міської ради
Горшков Максим Анатолійович	Старший викладач	Вінницький державний технічний університет (2002р., спеціальність - «Менеджмент організацій», кваліфікація - менеджер-економіст)			Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Захист прав людей» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 12-15 грудня 2023 р.; Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Запобігання корупції та сприяння доброчесності державних службовців» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (16 годин/0,5 кредиту), 21-28 листопада 2023 р.; Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема	<p>П.п. 1. Бабчинська О.І., Горшков М.А. Ефективне управління розвитком персоналу в інноваційно-активних підприємствах для підвищення конкурентоздатності. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.9.9 (фахове видання); Горшков М.А., Лозовський О.М. Ефективність управлінських рішень в менеджменті організації. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. № 55. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-86 (фахове видання); Семенюк І.Ю., Махначова Н.М., Горшков М.А. Експортний потенціал МСП Вінницького регіону: перспективи розвитку. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. №10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9436 (фахове видання); Горшков М.А., Лозовський О.М. Тенденції запровадження технологій розумного міста в стратегії розвитку міської громади. <i>Інноваційна економіка</i>. 2021. №5(6). С.34-39 (фахове видання); Горшков М. А., Лозовський О. М. Розвиток ресурсного балансу територіальної громади. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2020. № 5. С.87-93 (фахове видання); Горшков М.А. Механізм управління інвестицій для об'єднаних територіальних громад. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. № 21-22 (фахове видання).</p> <p>П.п. 4. Горшков М. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051</p>

				<p>«Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проєкту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №52/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.; ТОВ «ВінТехМас», Довідка №1012, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Менеджмент», 2021 р. (3 кредити); Вінницький національний аграрний університет, Сертифікат</p>	<p>«Економіка» ОП «Економіка бізнесу». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2024. 29 с. Горшков М.А. Стратегічне управління підприємством. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2023. 29 с. Лозовський О.М., Горшков М.А. Моделювання фінансово-господарської діяльності підприємства. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 36 с. Горшков М.А. Контролінг. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 24 с. Горшков М.А. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 075 «Маркетинг» ОП «Маркетинг». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2022. 32 с. Горшков М.А. Стратегічне управління підприємством. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2020. 26 с. П.п. 11. Наукове консультування підприємств: ПП «Вінкабель» з питань організації комунікативного менеджменту на підприємстві (договір № 58 від 04.10.2017 р.), термін консультування 2018-2020 рр. П.п. 12. Горшков М.А. Методичні аспекти удосконалення концепції управління людським капіталом підприємства. <i>Scientific Letters of Academic</i></p>
--	--	--	--	--	--

					№171/21, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Менеджмент»», 2021 р. (3 кредити); Міністерство цифрової трансформації України, Сертифікат # D0000750871, тема: «Цифрограм для вчителів», 6 липня 2022.	<i>Society of Michal Baludansky</i> . 2021. Volume 9, № 1/2021. С. 55-58; Бондарчук Л.В., Горшков М.А. Використання управлінського консультування для управління інформаційними ресурсами територіальної громади. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i> . 2020. Volume 8, № 3/2020. С 46-49.
Замкова Наталія Леонідівна	Професор, Вінницький торговельно- економічний інститут ДТЕУ, Директор	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинсько го (1998р., спеціальність - «Англійська мова і література та німецька мова», кваліфікація - вчитель англійської мови і літератури та німецької мови);	Кандидат педагогічних наук, спеціальність - 13.00.14 теорія і методика професійної освіти, тема дисертації: Формування професійних якостей майбутніх менеджерів зовнішньоекон омічної діяльності в процесі вивчення іноземних мов, диплом ДК	З 2020 р. по даний час - Депутат Вінницької обласної Ради, Голова постійної комісії з питань освіти, релігії, культури, молоді та спорту Вінницької обласної ради.	University of Reading, Велика Британія, м. Редінг, Національний університет біоресурсів та природокористуван ня України, м.Київ. Сертифікат, тема «The Women’s Leadership winter school» (British Council). 19.09 - 11.10.2024; ГО «Центр «Жіночі перспективи», Центральна виборча комісія, Міжфракційне об’єднання «Рівні можливості» у	П.п. 1. Iovane G., Fominska I., Chinnici M., Zamkova N. An Industry 4.0 Solution for Business Games Applied to Museum Context and Learning Experiences. <i>Electronics</i> . 2025. №14 (7), p. 1240. https://doi.org/10.3390/electronics14071240 (Scopus); Palamarchuk Y., Zamkova N., Novytsky R., Kovalenko O. IT strategies for the development of higher educational institutions. <i>2022 IEEE 17th International Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT)</i> , Lviv, Ukraine, 2022, Pp. 270-273 (Scopus); Zamkova N., Polishchuk I., Dovhan Yu, Dovhan L., Novytsky R. Training of future logistics and supply chain managers: a competency approach. <i>Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice</i> , 1(48), 427–440 (WoS); Zamkova N., Bondarenko V., Pchelianska G., Artyukh O., Murenko T. Entrepreneurship Education as a Narrative Creativity in Digital Technology Coordinates. <i>International Journal of Entrepreneurship</i> , 2021. №25(7). Pp. 1-7 (Scopus);

		<p>Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету (2007р., спеціальність - «Фінанси», кваліфікація - спеціаліст з фінансів, економіст-фінансист)</p>	<p>№032794 від 9 березня 2006 р., (Вища атестаційна комісія України), доцент кафедри гуманітарних наук, атестат 12ДЦ №020103 від 30 жовтня 2008 р., (Міністерство освіти і науки України)</p> <p>Доктор філософських наук, спеціальність - 09.00.03 Соціальна філософія та філософія історії, тема дисертації: Полімовність в Україні в контексті глобалізації Європи, диплом ДД №004895 від 29 вересня 2015 р., (Міністерство освіти і науки України),</p>		<p>Верховній Раді України. Сертифікат, тренінг щодо політичної участі жінок (ООН Жінки в Україні). 17-19.06.2025; Digital future: blended learning, організоване за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (німецько-український центр цифрових інновацій) (за підтримки DAAD). Сертифікат DN 202311488 від 30.11.2023 р. (180 годин/6 кредитів), 02 жовтня-20 жовтня 2023; Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти МОН України, Сертифікат СС38282994/4763-22, тема «Особливості управління закладами вищої</p>	<p>Sokolovska V., Gonchar O., Zamkova N., Polishchuk I., Dovhan Yu. Oil and Fat Business of Ukraine: Marketing Orientation for Achieving Competitive Advantages. Italy. <i>European Journal of Sustainable Development</i>. 2020. Vol. 9. No 4. Pp. 261-272. (Scopus, WoS); Zamkova N., Bondarenko V., Pchelianska G., Artyukh O., Murenko T. Implementation of marketing audit into the sphere of electronic entrepreneurship. India, <i>Tamilnadu, IAEME Journals</i>. International Journal of Management (IJM). 2020. Volume 11. Issue 6. Pp. 1773-1780 (Scopus); Zamkova N., Bokovets V. Method and the methodology of forming an organizational and economic mechanism of corporation's management. <i>Науковий вісник Полісся</i>. Чернігів: ЧНТУ, 2017. № 3(11). Ч.2. С. 61-65 (WoS); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Бондар В.О. Застосування методу контент-аналізу у дослідженні сталого розвитку громад в умовах воєнного стану. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 9. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy (фахове видання); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Іванченко Г.В. ЦСР-центричний підхід до стратегічного планування розвитку громад. <i>Scientia fructuosa</i>. 2024. № 5 (157). С. 105-120 (фахове видання); Замкова Н.Л., Гнидюк І.В. Державний борг України за масштабної кризи. <i>Scientia fructuosa</i>. 2022. 144(4). С. 110-121 (фахове видання); Замкова Н., Гнидюк І. Фінансова політика субнаціонального рівня. <i>Вісник КНТЕУ</i>. 2020. № 3. С. 66-78. (фахове видання). П.п.2. Свідчення авторського права на твір: Замкова Н.Л., Мартинова Л.Б., Слободиська О.А., Шевчук Т.М., Яремко С.А., Новицький Р.М., Баранов В.П. Комп'ютерна програма «Автоматизація побудови індивідуальної освітньої траєкторії студентів ЗВО на основі обрання вибіркового дисциплін» («Автоматизація обрання вибіркового дисциплін»), №105034, 2021 р.;</p>
--	--	--	---	--	---	---

			<p>професор кафедри філософії та економічної теорії, атестат АП №000313 від 20 березня 2018 р., (Міністерство освіти і науки України).</p>		<p>освіти та освітнім процесом в умовах воєнного стану» (1,5 кред.), 2023 р.; Департамент фінансів Вінницької міської Ради, мета – підвищення рівня знань щодо сучасних методів, форм та інструментів реалізації фінансової політики органів місцевого самоврядування, 180 год/6 кред., 2023 р.; Департамент інвестицій та розвитку Свентокшиського воєводства, Польща, тема «Співпраця бізнесу та освіти: досвід Польщі» (108 год/3,6 кред.), 2022 р.; Academic Society of Michal Baludansky, University of Central Europe Universities of Slovakia, Certificate № 1/03-2019, тема: «Advanced Training</p>	<p>Замкова Н.Л., Ковалевська Т.І. Англійська мова міжнародного бізнесу та торгівлі: навч. посібн. №86017, 2019 р. П.п. 3. Замкова Н.Л., Самохвал О., Осаульчик О. Aspekte der Deutschen Grammatik: Morphologie. Навчальний посібник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕІ, 2025. 211 с. (заг.обсяг-7,61 друк.арк, особ.внесок – 3 друк.арк) Замкова Н., Сальникова С., Бондар А., Пуздимір М., Рогаль І., Шкондя В. Фізичне виховання: навчальний посібник (практикум). Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕІ, 2025. 231 с. (10,16 друк.арк., особ.внесок – 1,7 друк.арк.) Замкова Н., Прутська О., Абдуллаєва А., Гнидюк І., Маршук Л., Нікітішин А., Романовська Ю., Тимошенко Н., Чернега В. Публічні фінанси України в умовах воєнного часу. Monograph. Primedia eLaunch. Boston. USA. 2024. 106p. С.2-38. URL: http://isg-konf.com/979-8-89619-787-4/ ISBN – 979-8-89619-787-4 DOI: https://doi.org/10.46299/979-8-89619-787-4 (4,42 др.арк. / 0,8 др.арк.) Замкова Н.Л., Танасійчук А.М., Поліщук І.І., Громова О.Є., Довгань Ю.В. Міжнародний маркетинг: навчальний посібник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2024. 338 с. (17,35 друк.арк./ особ. 3,47 друк.арк.); Замкова Н.Л., Поліщук І.І., Довгань Ю.В., Шарко В.В., Танасійчук А.М. Маркетинговий менеджмент: навчальний посібник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2024. 294 с. (14,5 друк.арк./ особ. 2,9 друк.арк.); Замкова Н.Л., Корж Н.В., Махначова Н.М. Рекрутинг, навчання та розвиток персоналу. Підручник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 323 с. (16,9 друк.арк./особ.5,6 друк.арк.). П.п. 4. Замкова Н.Л., Ніколіна І.І. Робоча програма з дисципліни «Методологія досліджень в цифровому багаторівневому</p>
--	--	--	--	--	---	---

				<p>in European Universities «Modern teaching methods and innovative technologies in higher education: European Experience and Global Trends». Slovakia, Jasna- Presov-Kosice (108 годин/3,6 кредити)», 2019 р.; Tourism Academy «Dimitra» , Сертифікат №008/02/2019, тема: « Problems base learning and modern technologies in higher education. European Experience and Trends (30 годин/1 кредит)», 2019 р.</p>	<p>урядуванні» для здобувачів ОС «магістр» 281 «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 27 с.; Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Методичні рекомендації до СРС з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 081 «Право». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 40 с.; Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Методичні рекомендації до СРС з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 073 «Менеджмент». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 40 с.; Замкова Н.Л. Завдання до практичних занять з дисципліни «Бюджетна система» для здобувачів ОС «молодший бакалавр» 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 110 с.; Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Робоча програма з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 073 «Менеджмент». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 15 с.; Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Робоча програма з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 081 «Право». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 15 с.; Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Робоча програма з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 232 «Соціальне забезпечення». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 14 с.; Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Методичні рекомендації до СРС з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 232 «Соціальне забезпечення». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 40 с. Замкова Н.Л., Тимошенко Н.М. Робоча програма з дисципліни «Фінансовий моніторинг» для здобувачів ОС «бакалавр» 072 «Фінанси, банківська справа страхування та фондовий ринок». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 20 с.; Замкова Н.Л. Робоча програма з дисципліни «Ораторське мистецтво» для здобувачів освітнього ступеня</p>
--	--	--	--	---	--

					<p>«бакалавр» усіх спеціальностей. Вінниця. Видавничо-редакційний відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 20 с.;</p> <p>Замкова Н.Л. Робоча програма з дисципліни «Дипломатична та консульська служба» для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» галузі знань 29 «Міжнародні відносини. Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 35 с.;</p> <p>П.п. 6. Науковий керівник захищеної кандидатської дисертації Василюшиної О.В. на здобуття наукового ступеня кандидата педагогічних наук зі спеціальності 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти ДК № 061392 (захист 2021 р.).</p> <p>П.п. 8. Керівник НДР «Інноваційні технології формування іншомовної професійної компетенції фахівців економічної сфери» (державний реєстраційний номер 0119U100088; 2019-2021 рр.). Керівник НДР «Організація та вдосконалення комунікативного менеджменту на підприємстві» (номер державної реєстрації 0118U003266, 2018-2020 рр.).</p> <p>П.п. 10. Участь у проєкті «Match, Attach and Sustain: New methods for Europe’s Job Brokers supporting Tourism businesses, Ukrainian refugees and job seekers (MAAS)», 2023-2026. Участь у проєкті BOSS «Heritage Business Strategies for Sustainable Development» (ERASMUS + KA2), 2022-2024. Участь у проєкті COACH «Capacity Building Of Teachers For School Education Through School Coaching Approach» (ERASMUS + KA2), 2022-2024. Участь у проєкті WECAN «Encouraging integration for newly arrived immigrant women through entrepreneurship», (ERASMUS + KA2), 2019-2022.</p> <p>П.п. 12. Замкова Н. Л., Гнидюк І. В. Валютна діяльність комерційних банків в умовах ринкової глобалізації. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII</i></p>
--	--	--	--	--	---

					<p><i>Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 292-302;</p> <p>Замкова Н.Л., Махначова Н.М. Використання коучингових технологій в освітньому процесі. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО : матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару</i>, 28 березня 2024 р. Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2024. С. 62-65;</p> <p>Замкова Н. Роль органів місцевої влади у досягненні цілей сталого розвитку (на прикладі Вінницької області). Дискусійний круглий стіл сталий розвиток в Україні: врахування ризиків та шлях відновлення Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. Вінниця. 2024. С. 6-8</p> <p>Гнидюк І.В., Замкова Н.Л. Аналіз впливу війни на реалізацію гендерно-орієнтованого бюджетування. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Чернівці, 15-17 травня 2024 р. Вінниця, 2024. Ч. 1. С. 294-301</p> <p>Замкова Н.Л., Гнидюк І.В. Сучасний стан національного ринку банківських металів <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: збірник наук. праць X Міжнародної наук.-практ. конф.</i> (06-07 жовтня 2022 р., м. Вінниця) С. 210-218.</p> <p>П.п. 19.</p> <p>Академік Відділення економіки Академії наук вищої освіти України.</p> <p>Член ГО «Український кулінарний союз».</p> <p>Член Української асоціації маркетингу.</p> <p>Член конкурсної комісії з визначення переможців конкурсу бізнес-планів для підприємців-початківців (стартапи) Вінницької області.</p> <p>Член робочої групи з питань розвитку туризму при Вінницькій облдержадміністрації.</p> <p>Член колегії Департаменту гуманітарної політики Вінницької обласної державної адміністрації.</p>
--	--	--	--	--	--

						<p>Член Координаційної ради з питань національно-патріотичного виховання при Вінницькій облдержадміністрації.</p> <p>Член ГО «Вінницька Асоціація гостинності «ХЛІБСІЛЬ»».</p> <p>Член робочої групи з питань культури та соціальної згуртованості при Агенції регіонального розвитку Вінницької області.</p> <p>П.п. 20.</p> <p>2020 – по даний час - Депутат Вінницької обласної Ради,</p> <p>2020 – по даний час - Голова постійної комісії з питань освіти, релігії, культури, молоді та спорту Вінницької обласної ради.</p>
Заюков Іван Вікторович	Професор	Вінницький національний технічний університет (2003р., спеціальність - «Менеджмент організацій», кваліфікація - Магістр менеджменту з корпоративного управління); LangSkill (міжнародний тест на знання англійської мови (FCE B2, сертифікат № 11Y94G182D Q17 від 30.05.2023 р.).	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.07, галузь знань: демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика, тема дисертації: «Організаційно-економічний механізм реалізації інноваційних методів професійного навчання економічно-активного населення», диплом ДК №		Фонд Ганса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; SMA University of Applied Sciences. Сертифікат № 05-10/07-22 від 01.05.2023 р., тема: Using Modern Educational Methods in the Management and	<p>П.п. 1.</p> <p>Kozlovskiy S., Zayukov I., Kozlovskiy V., Tregubov O., Storchak S., Mishchenko V., Lavrov R. Relationship Between Organic Farmland Expansion and Greenhouse Gas Emissions in Europe in Implementing the Sustainable Development Goals. <i>Problemy Ekorozwoju</i>. 2025. Vol. 20(1). P. 159–173 (Scopus/WoS);</p> <p>Козловський С., Кулініч Т., Лавров Р., Заюков І., Козловський А., Козловський О. Моделювання та прогнозування валютного курсу в Україні методами штучного інтелекту. <i>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</i>. 2025. Т.3 (62). С. 144-157 (Scopus);</p> <p>Kozlovskiy S., Kulinich T., Vechirko I., Lavrov R., Zayukov I., Mazur H. Relationship between net migration and economic development of European countries: Empirical conclusio. <i>Problems and Perspectives in Management</i>. 2024. №22(1). Pp. 605-618 (Scopus);</p> <p>Zayukov I.V., Makhnachova N.M., Ivanchenko H.V., Semeniuk I.Y. Ukraine labour potential modelling based on using the theory of unclear logic. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2023. №3. Pp. 177–183 (Scopus);</p> <p>Poliakov R., Zayukov I. Assessment of the relationship between liquidity and unprofitability of companies in</p>

		<p>041339, 14 червня 2007, галузь знань, ВАК України, доцент кафедри менеджменту будівництва та цивільної оборони, атестат 12 ДЦ №023623, 9 листопада 2010 р, атестаційна колегія МОН України; Доктор економічних наук, спеціальність - 08.00.07, галузь знань: демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика, тема дисертації: «Збереження здоров'я зайнятого населення України в системі забезпечення людського розвитку», диплом ДД №</p>		<p>Business (180 годин/6 кредитів); ДНУ «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації». Сертифікат №СКС-2403/054 від 24.03.2023 р., тема «Спікер круглого столу «STEM-освіта: від теорії до практики» (21 година/0,7 кредиту); Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. Сертифікат НВ №02125094/004-23 БО, від 21.02.2023 р. Тема: Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Теорія організації» (90 годин/3 кредити); ТОВ «Ситковецьке». Довідка № 41 від 15.03.2023 р., Тема: Засвоєння сучасних методик викладання</p>	<p>preventing their bankruptcy. <i>Problems and Perspectives in Management</i> this link is disabled. 2023. №21(1). Pp. 141–153 (Scopus); Poliakov, R., Zayukov, I. Model for preventing bankruptcy of Ukrainian enterprises in force majeure circumstances. <i>Problems and Perspectives in Management</i> this link is disabled, 2022, 20(4), Pp. 356–381 (Scopus); Zayukov I., Kobylanska I., Kobylanskyi O., Dembitska S. Modeling of Labor Potential of Ukraine: Formation of Knowledge Base. <i>Automatyka, Pomiry W Gospodarce I Ochronie Środowiska</i>. 2022. Vol. 12(3). Pp. 74-78 (Scopus, WoS); Zayukov I., Overchuk V., Burdiak V., Velykyi Y., Butyraska I., Butenko V. Statistical Data Analysis of Socio-Economic and Demographic Losses of Labor Resources in Ukraine. <i>Montenegrin Journal of Economics</i>. 2020. Vol. 16. Pp. 179-192 (Scopus / WoS); Nebava M.I., Savinab N.B., Janana L., Zayukov I.V., Gromaszekc K., Smailovad S. Construction medical to cluster in system of development of state-private partnership. 2020. URL: http://koral.ise.pw.edu.pl/~rrom/SPIE/SPIE11176-Wilga2019/source/4-biomed%20applic/202-nebava.pdf (Scopus); Nebava M., Savina N., Zayukov I., Vasazhenko N., Lesko O., Smolarz A., Ormanbekova A. Model of electronic public health management on the example of the territorial community of Vinnitsia region. <i>Photonics Applications in Astronomy, Communications, Industry, and High-Energy Physics Experiments</i>. 2019. Vol. 11176. https://www.spiedigitallibrary.org/conference-proceedings-of-spie/11176/1117634/Model-of-electronic-public-health-management-on-the-example-of-10.1117/12.2537421.full (Scopus); Заюков І.В. Ніколіна І.І. Підвищення рівня добробуту родин як фактор сприяння економічному розвитку України. <i>Інноваційна економіка</i>. 2025. № 1. С. 147–156 (фахове видання);</p>
--	--	--	--	--	--

			<p>011029, 15 квітня 2021 р., Донецький національний університет імені Василя Стуса МОН України, ВАК України.</p>		<p>дисципліни «Теорія організації» (90 годин/3 кредити); Міністерство цифрової трансформації України, Сертифікат № D0000753167, тема: «Цифрограм для вчителів», 6 липня 2022. Донецький національний університет ім. Василя Стуса, Диплом доктора наук, ДД № 011029, тема: «Захист дисертації», 2021 р. (30 годин/1 кредит); ТОВ «НЦ МІОН», посвідчення № 1263-10, тема: «Законодавчі акти з ОП, гігієни праці, надання першої медичної допомоги, пожежної безпеки, електробезпеки», 07.12.2020 р. (30 годин/1 кредит); ПАТ «Вінницяобленерго» структурна одиниця</p>	<p>Ніколіна І.І., Заюков І.В., Шевчук Р.Б. Оцінка дієвості політик гендерного паритету. Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування». 2025. №6(46) С. 221-231 (фахове видання); Заюков І.В. Короткострокові кредити банків як фактор впливу на рентабельність підприємств. <i>Економіка і організація управління</i>. 2024. № 2(54). С. 203-215 (фахове видання); Заюков І., Кузнецова В., Воронюк Д., Мурашко А., Самчук Я., Самоєнко Т. Запровадження медичної інформаційної системи в Вінницькій територіальній громаді. <i>Наукові перспективи</i>. 2023. № 1. С. 326-339 (фахове видання); Заюков І.В. Запровадження освітніх інновацій в систему розвитку персоналу Державної Митної Служби України. <i>Економіка і організація виробництва</i>. 2022. № 4(48). С. 19-30 (фахове видання); Заюков І. В. Внесок COVID-19 в потенційні економічні втрати ВРП Причорноморського економічного регіону. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2022. Вип. 73. С. 88-96 (фахове видання); Заюков І. В., Лавров Р. В., Олійник Л. В. Сучасні тенденції природного руху населення як фактору забезпечення демографічної стійкості України. <i>Економіка та суспільство</i>. 2021. № 24 https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-24-12 (фахове видання); Заюков І. В. Оцінювання продуктивності праці Причорноморського економічного регіону на сучасному етапі розвитку України. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2020. № 58. С. 68-75 (фахове видання); Заюков І. В. Оцінювання потенційних економічних втрат через самогубства працездатного населення Причорноморського економічного регіону. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2020. № 59. С. 102-110 (фахове видання); Заюков І. В. Частка втрат економіки причорноморського економічного регіону через виробничий травматизм.</p>
--	--	--	---	--	---	---

				<p>«Вінницькі міські електричні мережі», Довідка №23/19, тема: «Правила безпечної експлуатації електроустановок споживачів, Правила технічної експлуатації електроустановок споживачів, Правила роботи з інструментом та пристроями, Правила роботи на висоті та галузевих НПАОМ в електроенергетиці», 11.02.2019 р. (108 годин/3,6 кредити).</p>	<p><i>Причорноморські економічні студії</i>. 2020. № 60. С. 70-77 (фахове видання).</p> <p>П.п. 3. Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.); Лялюк О.Г., Заюков І.В. Економіка будівництва. Навчальний посібник. Частина 1. Вінниця : ВНТУ, 2025. 93 с. (7,83 д. а./ особ. обсяг 3,91 д.а.). Babchynska O., Posvalyuk O., Novak I., Zayukov I. Tactics and strategy as fundamental fundamentals of the enterprise. <i>Theoretical Foundations in Economics and Management: collective monograph</i> / Toporkova O., Lytovchenk O., at al. Boston, 2022. P. 626–635. URL: https://isg-konf.com/ru/theoretical-foundations-in-economics-and-management/. Заюков І.В. Оцінювання потенційних економічних втрат людських ресурсів через військові дії на сході України. <i>The Russian-Ukrainian War (2014–2022): Historical, Political, Cultural-educational, Religious, Economic, and Legal Aspects</i> : Scientific monograph. Riga, 2022. P. 110–118. URL: http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/237/6415/13268-1 Заюков І. В. Самозбереження здоров'я зайнятого населення України: теоретико-методологічні та прикладні аспекти забезпечення. Монографія. Вінниця: ПП ТД «Едельвейс і К», 2019. 388 с. (16,2 друк.арк.). Заюков І. В. Формування організаційно-економічного механізму самозбереження здоров'я зайнятого населення України: макроекономічний аспект. <i>Управління соціально-економічним розвитком країни, регіону, підприємства в умовах кризи (фінансова, аграрна галузі та невиробнича сфера)</i> / Національна металургійна академія України; наук. ред. Л. М. Савчук. Дніпро: Біла К. О., 2019. 440 с.</p> <p>П.п. 4.</p>
--	--	--	--	---	--

					<p>Заюков І.В. Зовнішня політика України. Методичні рекомендації до самостійної роботи (для усіх галузей знань та спеціальностей). Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 22 с.</p> <p>Заюков І.В. Трансформаційне лідерство. Робоча програма (для усіх галузей знань та спеціальностей). Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 21 с.</p> <p>Заюков І.В. Управління програмами та проектами в соціальній сфері. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 23 «Соціальна робота» спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» ОП «Управління в системі соціального забезпечення». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 34 с.</p> <p>Заюков І.В. Теорія організації. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 19 с.</p> <p>Заюков І.В. Теорія організації. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 19 с.</p> <p>Заюков І.В. Теорія організації. Завдання до практичних занять. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 33 с.</p> <p>Ніколіна І., Махначова Н., Лозовський О., Заюков І., Поліщук І., Красняк О. Атестаційний екзамен. Збірник тестових завдань. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 270 с.</p> <p>Ніколіна І.І., Махначова Н.М., Заюков І.В., Іванченко Г.В. Атестаційний екзамен. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с.</p> <p>Заюков І.В. Бізнес-адміністрування в публічній сфері. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 26 с.;</p> <p>Заюков І.В. Управління програмами та проектами у соціальній сфері. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 23 «Соціальна робота» спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» ОП «Управління в системі соціального забезпечення». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 32 с.;</p> <p>Заюков І.В. Управління іміджем підприємства. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 25с.;</p> <p>Заюков І.В. Цивільний захист та охорона праці в галузі» (Модуль «Охорона праці в галузі»). Методичні вказівки до виконання контрольної роботи . Вінниця : ВНТУ. 2020. 24 с.</p> <p>Заюков І.В. «Цивільний захист та охорона праці в галузі» (Модуль «Охорона праці в галузі»). Методичні вказівки до виконання контрольної роботи. Вінниця : ВНТУ. 2020. 24 с.</p> <p>П.п. 5.</p>
--	--	--	--	--	---

Захист дисертації на здобуття наукового ступення доктора економічних наук за спеціальністю 08.09.галузь знань 07– демографія, економіка праці, соціальна економіка та політика. Тема роботи: «Збереження здоров'я зайнятого населення України в системі забезпечення людського розвитку». Донецький національний університет ім. Василя Стуса. 2021 р.

П.п. 12.

Заюков І.В. Міжнародна підтримка та перспективи європейської та євроатлантичної інтеграції України. *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1.С. 147-156.*

Заюков І.В. Обдарованість як фактор формування трансформаційного лідера у студентів менеджерів на базі ВТЕІ ДТЕУ. *Обдаровані діти – скарб нації: зб. наук. пр. V Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 23-29 жовтня 2024 року. Київ : Ін-т обдарованої дитини НАПНУ, 2024. С. 536-545.*

Заюков І.В. Порівняння основних показників демографічного розвитку України з окремими країнами світу. *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця, 17-18 травня 2024 р. Вінниця, 2024. Ч. 1. С.152-163.*

Заюков І.В. Застосування цифрової освітньої платформи Moodle під час підготовки студентів ВТЕІ у воєнних умовах. *Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інноваційні практики наукової освіти» (06-12.12.2023 р.). Київ : Інститут обдарованої дитини НАПН України, 2023. С. 200-208;*

Заюков І.В., Мацюк В.А. Зовнішня торгівля України товарами в сучасних військових умовах в системі формування платіжного балансу. *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця, 25 вересня 2023 р. Вінниця, 2023. Ч. 1. С. 126-140;*

					<p>Заюков І.В. Застосування онлайн-платформи як перспективний напрям розвитку освіти впродовж життя. Матеріали Всеукраїнської міжгалузевої науково-практичної онлайн-конференції «Україна на шляху відновлення: завдання науки і освіти в європеїзації держави» (17-19.05.2023 р.). Київ : Інститут обдарованої дитини НАПН України. 2023. С. 436-444;</p> <p>Заюков І. В. Макроекономічна оцінка продуктивності праці в Україні за видами економічної діяльності. <i>Вісник Вінницького політехнічного інституту</i>, 2020. № 1. С. 23- 31;</p> <p>Заюков І. В., Васаженко Н. О. Освітній чинник розвитку конкурентоспроможності України. <i>Path of Science: International Electronic Scientific Journal</i>, 2020. Т.6. № 9. URL: https://cutt.ly/MOLMрNP</p> <p>Заюков І.В. Макроекономічна оцінка продуктивності праці в Україні за видами економічної діяльності. <i>Вісник Вінницького політехнічного інституту</i>. 2020. № 1. С. 23- 31 URL: https://visnyk.vntu.edu.ua/index.php/visnyk/article/view/2458</p> <p>П.п. 14. Міжнародний конкурс наукових робіт здобувачів вищої освіти за напрямом «Public and Corporate Management» на базі Київського національного університету технологій та дизайну. Диплом III ступеня, Мацюк В.А. (ФЕМП, 4 курс, МЗД-41д), 2023. Член журі Всеукраїнської учнівської олімпіади III туру з економіки (Вінницька академія неперервної освіти) (в 2016–2025 роках) http://academia.vinnica.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=176</p> <p>П.п. 19. Член науково-методичної ради з питань цивільного захисту та безпеки життєдіяльності населення Вінницької області в 2018-2020 роках (https://iducz.dsns.gov.ua/ua/Ostanni-novini/2990.html). (Довідка НМЦ ЦЗ та БЖД Вінницької області від 24.11.2020 № 804) Теми доповідей на науково-методичній раді:</p>
--	--	--	--	--	---

						<p>1. Застосування методики оцінки втрат людського потенціалу через неінфекційні причини смерті при викладанні дисципліни «Безпека життєдіяльності» для студентів спеціальності 073 – Менеджмент.</p> <p>2. Сучасний досвід оповіщення населення про загрозу або виникнення надзвичайних ситуацій та його застосування в Україні.</p> <p>3. Методичне забезпечення до виконання контрольної роботи з дисципліни «Основи охорони праці та безпеки життєдіяльності» для студентів спеціальності 073 - менеджмент ВНТУ» (18 лютого 2020 р.).</p>
<p>Іванченко Галина Валеріївна</p>	<p>Доцент, Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ, декан факультету економіки, менеджменту та права</p>	<p>Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету (2004р., спеціальність - «Економіка підприємства»), кваліфікація - спеціаліст з економіки підприємства); Person Test of English General (CEF B2) (2017р.); Вінницький торговельно-економічний інститут</p>	<p>Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.05 - Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, тема дисертації: «Формування кластерних утворень та моделей розвитку регіону», диплом ДК №033941, 25 лютого 2016 р., Тернопільський національний економічний університет МОН України, доцент</p>		<p>ІТ-компанія «Genesis», Сертифікат (12 год.), тема «Educators Track: серії лекцій з цифрової майстерності від Genesis», 22.07 - 19.08 2025 р.; ГО «Тех Стартап Скул». Сертифікат №49 від 11.12.2023 р., тема «R&D та співпраця з бізнесом», 09 жовтня-16 листопада 2023 (30 годин/1 кредит); Фонд Ганса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах</p>	<p>П.п. 1. Korzh N., Ivanchenko H., Bondarchuk L., Veslova Y. Effective Strategies for Managing an Organization’s Human Resources During Wartime. <i>Change Management: An International Journal</i>. 2025. Vol. 25 (2). Pp. 23-47 (Scopus); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Іванченко Г.В. ЦСР-центричний підхід до стратегічного планування розвитку громад. <i>Scientia fructuosa</i>. 2024. № 5 (157). С. 105-120 (фахове видання); Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В., Віртов Б.І. Перспективи виходу українських виробників на ринок кабельно-провідникової продукції ЄС. <i>Економічний простір</i>. 2024. № 194. URL: https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/index. (фахове видання); Zayukov I.V., Makhnachova N.M., Ivanchenko H.V., Semeniuk I.Y. Ukraine labour potential modelling based on using the theory of unclear logic. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2023, (3). P. 177 – 183. (Scopus); Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В., Веслова Я.В. Стратегічний розвиток громад в умовах подолання воєнних викликів: проєктний підхід. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. № 55. URL: https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2823 (фахове видання);</p>

		<p>КНТЕУ (2021р., спеціальність - «Менеджмент організацій», кваліфікація - ступінь вищої освіти магістр галузь знань 07Управління та адміністрування спеціальність 073 Менеджмент)</p>	<p>кафедри менеджменту та адміністрування, атестат АД, № 001027, 5 липня 2018 р, атестаційна колегія МОН України</p>		<p>міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Ясська повітова рада (країна Румунія). Сертифікат, тема: Interaction of public authorities, business and education: Romania experience, 17.05-20.05.2023 (90 годин/3 кредити). Сертифікат № КГ 0062. Тема: Базовий курс для тренерів у сфері навчання та освіти дорослих (що ґрунтується на програмі Curriculum GlobALE), 05-07.04.2023 р., 26.04-28.04.2023 р. (60 годин/2 кредити). Школа місцевого самоврядування. Сертифікат, тема «Місьцеве самоврядування в умовах війни та післявоєнний час»,</p>	<p>Іванченко Г.В., Мережко В.М. Основні етапи формування стратегії релокації підприємства в умовах воєнного стану. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. Випуск № 50. http://economyandsociety.in.ua. (фахове видання); Іванченко Г.В. Міценко Н. Г., Боднарюк В. А., Лозовий Т. І. Управління персоналом за засадах сталого розвитку як складова організаційно-економічного механізму інноваційного розвитку підприємства. <i>Вісник Львівського торговельно-економічного університету</i>. 2022. Вип. 67. С. 21-26; Іванченко Г.В. Вплив пандемії Covid-19 на формування та розвиток корпоративної культури компанії. <i>Вісник Хмельницького національного ун-ту. Серія: Економічні науки</i>. 2021. №5. С. 150-154; Іванченко Г.В. Онлайн репутація стартапу: важливість та необхідність. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/ (фахове видання); Махначова Н.М., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Моніторинг інформаційного забезпечення ЦНАП Вінницької області в умовах нестабільності епідемічної ситуації. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. №19-20. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7193&i=25 (фахове видання). П.п. 3. Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.). П.п. 4. Іванченко Г.В. Теорія організації. Завдання до практичних занять. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 54 с.</p>
--	--	--	--	--	--	---

				<p>2023 (21 година/0,7 кредити); SoftServe. Сертифікат ТМ №2022/02164 від 22.12.2022 р., тема «Вдосконалення викладання у вищій освіті: інституційний та індивідуальний виміри», (2 години/0,06 кредитів); ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат № GDTfE-05-Б-03506 від 11.12.2022 р., тема «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень, (30 годин/1 кредит); Західноукраїнський національний університет. Довідка №366 від 27.10. 2022 р. Тема: Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Управління персоналом» (90 годин/3 кредити).</p>	<p>Іванченко Г.В. HR-менеджмент. Робоча програма .Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 22 с. Іванченко Г.В. Стратегічне управління та професійний розвиток в публічних організаціях. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 30 с. Махначова Н.М., Лозовський О.В., Заюков І.В., Ніколіна І.І., Поліщук І.І., Красняк О.П. Атестаційний екзамен. Збірник тестових завдань ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 270 с. Ніколіна І.І., Махначова Н.М., Заюков І.В., Іванченко Г.В. Атестаційний екзамен. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с. Іванченко Г.В. Стратегічне управління та професійний розвиток в публічних організаціях. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 23 с. Іванченко Г.В. Стартап менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 28 с.; Іванченко Г.В. Самоменеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>ТОВ «Сільськогосподарське підприємство «МЕД Поділля». Довідка № 289 від 14.11.2022 р. Тема: Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Управління персоналом» (90 годин / 3 кредити); Українська Асоціація Маркетингу, Індустріальний Гендерний Комітет з Реклами, Фонд Friedrich Ebert Stiftung. Україна, Сертифікат тренера про участь у нетворкінгу «Працюємо заради Миру!» для внутрішньо переміщених жінок з дітьми, які стали свідками бойових дій та змушені були покинути місце постійного проживання в зв'язку з широкомасштабним вторгненням російської</p>	<p>знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 21 с. Іванченко Г.В. Теорія організацій. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 23 с. Іванченко Г.В. Кваліфікаційна робота. Методичні рекомендації. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 48 с.; Іванченко Г.В. Управління персоналом. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 31 с.; Іванченко Г.В. Управління персоналом. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 59 с.; Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Демократія: від теорії до практики. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 20 с.; Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Демократія: від теорії до практики. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 26 с.; Іванченко Г.В. Репутаційний менеджмент. Робоча програма. Для всіх галузей та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 20 с.;</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>федерації 07.09.2022. (6 годин/0,2 кредити), 14.09.2022 (6 годин/0,2 кредити); Школа місцевого самоврядування. Сертифікат, тема «Місцеве самоврядування та цифрова трансформація в Україні», 2021 (27 годин/0,9 кредити); Міжнародна фондація виборчих систем (IFES), Сертифікат № СЕ- 00347, тема: «Інтерактивна методологія викладання курсу з громадянської освіти «Демократія: від теорії до практики» Частина 2», 2021 р. (44 годин/1,46 кредита); Міжнародна фондація виборчих систем (IFES), Сертифікат № СЕ- 00284, тема: «Інтерактивна методологія викладання курсу з громадянської освіти</p>	<p>Іванченко Г.В. Стартап менеджмент. Робоча програма. Для всіх галузей та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 21 с.; Іванченко Г.В. Теорія організацій. Робоча програма. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 22 с. Іванченко Г.В. Менеджмент. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 23 с.; Іванченко Г.В. Контролінг. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 24 с.; Іванченко Г.В. Самоменеджмент. Робоча програма. Для всіх галузей та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 19 с.; Іванченко Г.В. Теорія організацій. Робоча програма. Для всіх галузей та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 18 с.; П.п. 9. Експерт з акредитації освітніх програм (Затверджено Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти «05» листопада 2019 р.); Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» (Наказ № 405-Е від 26.02.2021 р.); Національний університет цивільного захисту України (Наказ № 1771-Е від 13.11.2020 р.); Львівський національний університет імені Івана Франка (Наказ № 1457 -Е від 06.10.2020 р.). П.п. 10. Участь в міжнародних проєктах: Youthpass/ Mobility of youth workers. «Homo Ludens in Youth Work». Hungary, 2020.</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>«Демократія: від теорії до практики» Частина 1, 2021 р. (20 годин/0,6 кредита); Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Сертифікат № CE-00324, тема: «Тренінг з фасилітації навчальних заходів онлайн для викладачів курсу «Демократія: від теорії до практики», 2021 р. (10 годин/0,3 кредити). ВТЕІ, Сертифікат, тема: «Цифрова трансформація громад: технології та інструменти», 2020 р. (12 годин/0,4 кредити)</p>	<p>П.п. 11. Наукове консультування підприємств: Літинське районне споживче товариство «Гастроном» з питань удосконалення процесу управління (договір №135 від 28.11.2018 р.), термін консультування 2019-2021 рр.</p> <p>П.п. 12. Іванченко Г.В. Мотивація персоналу на різних етапах життєвого циклу співробітника: теоретичний підхід. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 167-173; Іванченко Г.В. Аналіз розробленої кластерної моделі регіону. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 17-18 травня 2024 р. Вінниця, 2024. С. 145-151. Махначова Н., Іванченко Г., Махначов М.В. Ціннісноорієнтоване управління в сучасних організаціях. <i>Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «Evolving Science: Theories, Discoveries and Practical Outcomes»</i> (September 23-25, 2024. Zurich, Switzerland). European Open Science Space, 2024. P. 47-53 URL: https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2024/09/Zurich_Switzerland_23.09.24.pdf Корж Н.В., Іванченко Г.В. Зміст справедливої кадрової оцінки. <i>Traektoriâ Nauki</i>. [S.l.] V. 9. №. 4. 2023, p. 8001-8005, URL: https://pathofscience.org/index.php/ps/article/view/2500 Іванченко Г.В. Формування та розвиток корпоративної культури компанії в сучасних умовах. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2022. Vol. 10, Issue 1. P. 42-44; Іванченко Г.В. Таланти як особлива категорія персоналу компанії. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2021. Volume 8, No. 3. P. 87-89; Іванченко Г.В. Теоретичні підходи до визначення</p>
--	--	--	--	---	---

						<p>феномену психологічного вигорання працівників. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2020. Volume 8, No. 3. P. 87-89.</p> <p>П.п. 19. Спільнота освітян: об'єднаймося задля справедливості та рівних можливостей (CEUJE), дійсний член з 2019 р. ГО «Освітній простір 2.0.», заступник голови правління.</p>
Ковтун Едуард Олександрович	Доцент	Вінницький державний сільськогосподарський інститут (1993р., спеціальність - «Економіка і організація с/г виробництва», кваліфікація - економіст-організатор)	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.06.01 - Економіка підприємства і організація виробництва, тема дисертації: Удосконалення внутрішнього господарських економічних відносин, диплом ДК №001952, 9 грудня 1998 р., ВАК України, доцент кафедри зовнішньоекономічної діяльності, атестат 02 ДЦ № 013286, 19 жовтня 2006 р., атестаційна		Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №49/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.;	<p>П.п. 1. Tanasiichuk A., Kovalchuk S, Sokoliuk S, Kovtun E, Dodon O., Sakun H, Serebnytska L. <i>International Business Strategy: Ensuring Enterprise Stability Amidst Turmoil. European Journal of Sustainable Development</i>. 2024. 13(2). 278 (WoS); Tanasiichuk A., Kovalchuk S., Nepochatenko O., Froter O., Kovtun E., Abdullaieva A.. <i>International Marketing Strategies for Sustainable Development of Enterprises. European Journal of Sustainable Development</i>. 2023. №12, 4. Pp. 513-532 (WoS); Kovtun E. <i>Scientific and Methodological Approaches to the Evaluation of Marketing Management of Enterprises in the Context of International Diversification. European Journal of Sustainable Development</i>. 2021. Vol. 10. № 1. P. 527-538. (Scopus); Ковтун Е.О., Марченкова А.Г. Стратегії оптимізації логістики для успішного ведення міжнародної торгівлі. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. № 78. DOI: https://doi.org/10.32782/infrastructure78-26 (фахове видання); Ковтун Е.О., Томчук О.К. Організація митних процедур для забезпечення зовнішньоекономічних операцій України під час воєнного стану. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. № 78. DOI: https://doi.org/10.32782/infrastructure78-27 (фахове видання); Ковтун Е.О. Вибір міжнародних партнерів у стратегічному управлінні організацією. <i>Наукові записки. Серія: Педагогічні науки</i>. Кропивницький: Центральноукраїнський державний університет імені</p>

			колегія МОН України		<p>Сертифікат №D0000775075, тема «Цифрограм для вчителів», 19 липня 2022р. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, сертифікат НВ № 02125094/033-21БО, тема: «Методика викладання управлінських дисциплін (по кафедрі психології та соціальної роботи з дисципліни «Менеджмент соціального забезпечення»)), 2021 р. (3 кредити); Приватне підприємство «ВІНФОРТ», Довідка №12/26, тема: «Формування практичної складової методичної розробки з дисципліни «Менеджмент соціального</p>	<p>Володимира Винниченка. 2023. Випуск 211. С.287-290 (фахове видання); Ковтун Е.О. Електронна торгівля в умовах міжнародної економічної діяльності. <i>Вісник Хмельницького національного університету: Економічні науки</i>. 2021 (298). № 5, Том 2 . С. 229-230 (фахове видання); Ковтун Е.О. Організація зовнішньоторговельних операцій на міжнародних біржах. <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2021. №6, Том 2 С. 293-295; Ковтун Е.О. Теоретичні аспекти маркетингових досліджень при здійсненні підприємством зовнішньоекономічної діяльності. <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2021. № 1. С. 197–202 (фахове видання); Ковтун Е.О. Здійснення рекламної кампанії на підприємстві як запорука ефективної зовнішньоекономічної діяльності. <i>Вісник Хмельницького національного університету</i>. 2020. Випуск № 2. С. 253-256 (фахове видання); Ковтун Е.О. Управління інвестиційними ризиками транснаціональних корпорацій. <i>Вісник Хмельницького національного університету</i>. Випуск № 3, 2020. С. 77-79 (фахове видання); Ковтун Е.О. Формування ефективного механізму управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2020. № 6. С. 284–290 (фахове видання).</p> <p>П.п. 4.</p> <p>Ковтун Е.О. Міжнародний менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» ОП «Міжнародний бізнес». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2023. 32 с.</p> <p>Ковтун Е.О. Міжнародний менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування»</p>
--	--	--	---------------------	--	---	--

				<p>забезпечення»», 2021 р. (3 кредити); About the international skills development, Сертифікат ES №1321/2020, тема: «The cloud storage service for the online studying on the example of the ZOOM platform», 2020 р. (1,5 кредити).</p>	<p>спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності . Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 31 с. Ковтун Е.О. Менеджмент соціального забезпечення. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 23 «Соціальна робота» спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» ОП «Соціальне забезпечення». Вінниця : Редакційно- видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 21 с. Ковтун Е.О. Міжнародний менеджмент. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» ОП «Міжнародний бізнес». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2020. 30 с. Ковтун Е.О. Менеджмент соціального забезпечення. Робоча програма. ОС «бакалавр галузь знань 23 «Соціальна робота» спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» ОП «Соціальне забезпечення». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2020. 22 с. Ковтун Е.О. Міжнародний менеджмент. Завдання до практичних занять. ОС «бакалавр» галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» ОП «Міжнародний бізнес». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2020. 58 с. Ковтун Е.О. Організація зовнішньоторговельних операцій. Методичні рекомендації до виконання курскових робіт. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 33 с.; Ковтун Е.О. Організація зовнішньоторговельних операцій. Завдання до практичних занять. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»; галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини», ОП</p>
--	--	--	--	---	---

					<p>«Міжнародний бізнес»; галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОП «Міжнародна економіка». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 60 с.;</p> <p>П.п. 8. Науково-дослідна робота на тему: «Управління конкурентоспроможністю підприємства в сучасних умовах» (державний реєстраційний номер 0122U000312), 2022- 2024 рр. Науковий керівник.</p> <p>П.п. 11. Наукове консультування підприємств: Літинське районне споживче товариство «Гастроном» з питань удосконалення процесу управління (договір №135 від 28.11.2018 р.), термін консультування 2019-2021 рр.; ПП «Вінкабель» з питань організації комунікативного менеджменту на підприємстві (договір № 58 від 04.10.2017 р.), термін консультування 2018-2020 рр.</p> <p>П.п. 12. Ковтун Е.О. Зовнішнє середовище міжнародного бізнесу в сучасних умовах. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 173-183;</p> <p>Ковтун Е.О., Лаута А.Б. Вплив повномасштабної війни на зовнішньоекономічну діяльність України: виклики та перспективи. <i>Scientific Achievements of Contemporary Society Proceedings of XI International Scientific and Practical Conference</i>. London, United Kingdom 29-31 May 2025. Pp. 765–771;</p> <p>Ковтун Е.О., Кузнєцова І.О. Особливості соціального захисту внутрішньо переміщених осіб в Україні. <i>Madrid Spain, Barca Academy Publishing. European scientific congress, Proceedings of IV international scientific and practical conference</i>, May 15-17, 2023. Pp. 312-320;</p> <p>Ковтун Е.О. Теоретичні підходи до формування стратегічного управління конкурентоспроможності підприємства. <i>Соціально-політичні, економічні та</i></p>
--	--	--	--	--	--

						<p>гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. X Міжнар. наук.-практ. конф., (м. Вінниця, 06-07 жовтня 2022 р.). Вінниця, 2022. Ч. 1. С. 131-138;</p> <p>Ковтун Е.О. Управління маркетинговими дослідженнями на підприємстві при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2022. Vol. 10, Issue 1. Pp. 92-94;</p> <p>Ковтун Е.О. Особливості формування рекламної кампанії як фактору здійснення ефективної зовнішньоекономічної діяльності підприємств <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2020. Volume 8. No. 3. Pp. 981-101;</p> <p>Ковтун Е.О. Формування ефективного механізму управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2021. Volume 8. No. 3. Pp.111-113.</p>
Корж Наталія Володимирівна	Професор	Київський державний торговельно-економічний університет (1996 р., спеціальність - «Економіка підприємства», кваліфікація - економіст підприємства); Certificate IIASC (poziom B2) (KW-26/02), польська мова – B2 (2017 р.)	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема дисертації: Організаційно-економічні принципи розвитку мережевих постачальників послуг»,		Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №47/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.; Яська повітова рада (країна Румунія). Сертифікат, тема: Interaction of public authorities, business	<p>П.п. 1.</p> <p>Korzh N., Ivanchenko H., Bondarchuk L., Veslova Y. Effective Strategies for Managing an Organization’s Human Resources During Wartime. <i>Change Management: An International Journal</i>. 2025. Vol. 25 (2). Pp. 23-47 (Scopus);</p> <p>Chorna N., Korzh N., Kiziun A., Onyshchuk N., Antoniuk K. Organizational, Financial and Marketing Aspects of Using Adaptive Management in Tourism Enterprises’ Operations During Times of Crisis. <i>International Journal of Organizational Leadership</i>. 2025. Vol. 14, First Special Issue. Pp. 201–214 (WoS);</p> <p>Korzh N., Chorna N., Kiziun A., Onyshchuk N., Antoniuk K. The Role of Digital Technologies in the Transformation of the Tourism Business: Prospects for Development and Impact on the Country's Economy. <i>Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research</i>. 2024. Volume 14, Issue 1, Specal Issue XXXIX. Pp. 136-141 (WoS);</p> <p>Pecheniuk A., Mushenyk I., Korzh N., Mazurkevych I., Oliinuk N. Foreign Direct Investment as an Indicator of</p>

		<p>диплом ДК № 030896, 15 грудня 2005р., ВАК України, доцент кафедри економіки підприємств а та менеджменту, атестат 12 ДЦ № 019676, 3 липня 2008 р., атестаційна колегія МОН України; Доктор економічних наук, спеціальність - 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема дисертації: «Ефективність управління корпоративним капіталом», диплом ДД № 005417, 12 травня 2016 р.,</p>		<p>and education: Romania experience, 17.05-20.05.2023 (90 годин/3 кредити); ВУМ online. Сертифікат №093249 від 14.06.2023 р. Тема: Академічна доброчесність в університеті (3 години/0,1 кредитів); Prometheus. Сертифікат від 01.03.2023 р., тема: Навчання з попередження ризиків від вибухонебезпечних предметів (30 годин/1 кредит); ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат №GDTfE-05-Б-02573 від 11.12.2022 р. Тема: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень (30 годин/1 кредит). Приватне науково-виробниче підприємство</p>	<p>Environmental Policy. <i>Grassroots Journal of Natural Resources</i>. 2022. Vol.5. № 3. Pp. 50-63 (WoS); Корж Н.В. Оцінка ефективності співробітників: практики та інструменти для підвищення залученості та продуктивності. <i>Грааль науки</i>. 2025. № 48. С.220–225 (фахове видання); Корж Н.В., Шевчук Р.Б. Інтеграція стратегічного лідерства у професійний розвиток державних службовців. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2025. № 8. С. (фахове видання); Корж Н.В., Горбань Д.А. Парадоксальне лідерство: зміст та вплив на добробут працівників. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. №5. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.5.26 (фахове видання); Корж Н.В., Горбань Д.А. Модернізація механізму мотивації талантів в забезпечені результативності організації. <i>Наукові перспективи</i>. 2024. № 5(47).DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-5(47)-755-767. Корж Н.В., Онищук Н.В. Туризм 4.0: Сталість туристичних цінностей. <i>Інновації та технології в сфері послуг і харчування</i>, 2023. №3 (9). С. 60-65 (фахове видання); Корж Н.В., Онищук Н.В. Формування методики взаємодії корпорації із ключовими стейкхолдерами. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: Економіка та управління</i>. 2023. № 10. URL: https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-9-04-13 (фахове видання, категорія «Б»); Nataliia Korzh, Natalya Onyshchuk. Balanced development of the food industry in the post-war period: assessment, trends, management. <i>Ukrainian Journal of Food Science</i>, 2023. Volume: 11. Issue: 1. Pp. 16-28. URL: https://nuft.edu.ua/doi/doc/ujfs/2023/1/5.pdf (фахове видання, категорія «Б»); Корж Н.В., Мережко В.М. Лідерський інтелект: зміст та структура в умовах індустрії 4.0. <i>Вісник Хмельницького національного університету</i>. 2022. № 6. Том 2. С. 287-292 (фахове видання, категорія «Б»);</p>
--	--	--	--	---	---

			<p>Національний університет харчових технологій МОН України, професор кафедри менеджменту та адміністрування, атестат 12 ДЦ № 019676, 3 липня 2018 р., атестаційна колегія МОН України.</p>		<p>«Вінницяпромстандарт», Довідка № 4, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання з дисципліни «Корпоративне управління», жовтень 2020 р. (60 годин/2 кредити); Вінницький навчально-науковий інститут економіки ТНЕУ, Довідка №527 , тема: «Засвоєння новітніх методик викладання з дисципліни «Корпоративне управління», жовтень 2020 р. (120 годин/4 кредити); Academic Society of Michael Baludansky, University of Central Europe, Universities of Slovakia (Кошіце, Prešov, сертифікат № 20/03-2019, тема: «Modern Teaching Methods and Innovative Technologies in</p>	<p>Корж Н.В., Онищук Н.В. Формування міста Вінниці як туристичної дестинації: стратегічні цілі, завдання. <i>Інновації та технології в сфері послуг і харчування</i>. 2022. № 2 (5). С. 65-71 (фахове видання); Корж Н.В., Онищук Н.В. Інтегрована бізнес-стратегія організації з управління туристичними дестинаціями (ОМД). <i>Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка» : науковий журнал</i>. 2022. № 26(54). С.56-62 (фахове видання); Корж Н.В., Мартинова Л.Б. Стратегічна гнучкість – основа парадигми управління людськими капіталом та лідерства. <i>Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка» : науковий журнал</i>. 2021. № 20(48). С. 161–165 (фахове видання); Корж Н.В., Мартинова Л.Б. Управлінський потенціал як антецедент капіталу підприємства: трансформація та фінансування. Економіка і організація управління. Збірник наукових праць. <i>Донецький національний університет</i>, 2021. Випуск № 1 (41). С. 74 – 84 (фахове видання); Корж Н.В. Крос-культурні аспекти поведінки у міжнародному бізнесі. <i>Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку»</i>. 2021. Випуск 53. С.24-28 (фахове видання); Корж Н.В., Соколовська В.В. Ризик-менеджмент в реалізації системи управління якістю закладів вищої освіти. <i>Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво</i>. 2019 р. № 4 (109) (фахове видання). П.п. 3. Korzh, N., Pecheniuk, A., Mushenyk, I., Mazurkevych, I. and Oliinuk, N. The Relationship between Environmental Policy and Foreign Direct Investmen. <i>Advances in Environmental Law</i> (TGI Books). Montreal.Vancouver, Canada : The Grassroots Institute, 2024. P.505-532. URL. : https://grassrootsinstitute.ca/books/enr11/c17.php. Замкова Н.Л, Корж Н.В., Махначова Н.М. Рекрутинг, навчання та розвиток персоналу. Підручник. Вінниця:</p>
--	--	--	---	--	--	--

				<p>Higher Education: European Experience and Global Trends», 2019 р. (108 годин/3,6 кредитів).</p>	<p>Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 323 с. (16,9 д. а./ особ. обсяг 5,6 д.а.). Korzh Nataliia. Recruiting 4.0: transformation in conditions of digitization and generational change. <i>Modern scientific strategies of development : collective monograph</i> . Sherman Oaks, California : GS Publishing Services, 2022. P.82-103. URL. : https://www.eo.kiev.ua/resources/arhivMonographs/mono2022_dev_008.pdf. (1,5 д.а. підтверджено сертифікатом). П.п. 4. Корж Н.В. Івентивний менеджмент. Робоча програма для усіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 22 с. Корж Н.В. Робоча програма виробничої (переддипломної) практики здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 20 с. Корж Н.В. Ризик-менеджмент. Робоча програма для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент», освітньої програми «Менеджмент організацій» Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 26 с. Корж Н.В. Теорія соціальних ризиків. Робоча програма ОС «бакалавр» галузь знань 23 «Соціальна робота», спеціальності 023 «Соціальне забезпечення» ОП «Соціальне забезпечення». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 20 с. Корж Н.В. Теорія соціальних ризиків. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 23 «Соціальна робота» спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» ОП «Соціальне забезпечення». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 16 с. Корж Н.В. Теорія соціальних ризиків. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 23 «Соціальна робота»</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» ОП «Соціальне забезпечення». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 20 с.</p> <p>Корж Н.В. Лідерство та ефективні комунікації. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 21 с.</p> <p>Корж Н.В. Лідерство та ефективні комунікації. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 20 с.</p> <p>Корж Н.В. Корпоративне управління. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2023. 23 с.</p> <p>Корж Н.В. Корпоративне управління. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2023. 26 с.</p> <p>Корж Н.В. Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2023. 53с.</p> <p>Корж Н.В. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 32 с.</p> <p>Корж Н.В. Рекрутинг, навчання та розвиток персоналу. Робоча програма. Для всіх галузей знань та</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 19 с.</p> <p>Корж Н.В. Рекрутинг, навчання та розвиток персоналу. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для усіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с.</p> <p>Корж Н.В. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків. Робоча програма. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2021. 22 с.</p> <p>Корж Н.В. Корпоративне управління. Завдання до практичних занять. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2020. 47 с.</p> <p>Корж Н.В. Іллегалізація ЗЕД. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент». ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 17 с.</p> <p>Корж Н.В. Іллегалізація ЗЕД. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 16 с.</p> <p>П.п. 7.</p> <p>Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента:</p> <p>1) Дисертації Александрової І. Г., тема «Обґрунтування джерел влади та лідерства в новому публічному менеджменті (концепція Дж. Френча та Б. Рейвена)», представлену на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Навчально-науковий інститут</p>
--	--	--	--	--	---

публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 2025. Наказ КНУ імені Тараса Шевченка №337-34 від 16.07.2025.

2) дисертації Жадан Ю.В., тема «Формування механізму управління ризиками переробних підприємств», представлену на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Спеціалізована вчена рада Д64.050.02 у Національному технічному університеті «Харківський політехнічний інститут», 2021;

3) дисертації Гуменюка Р.П., тема «Фінансове забезпечення розвитку управлінського потенціалу підприємства», подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань галузь знань 07«Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» у Донецькому національному університеті ім. В.Стуса. (наказ МОН №765, від 02.07.2021)

П.п. 8.

Членкиня редакційної колегії Наукового журналу «Ukrainian journal of food science» з 2019 р. (фахове видання, EBSCO; Google Scholar; ROAD; CASSI; FSTA; Index Copernicus, <http://ukrfoodscience.ho.ua/>).

Науково-дослідна робота на тему: «Формування ефективних корпоративних структур в торгівлі» (державний реєстраційний номер 0117U003042), 2017-2019 рр. Керівник науково-дослідної роботи.

П.п. 9.

1.Експерт з акредитації освітніх програм (Затверджено Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти «05» листопада 2019 р):

Заклад вищої освіти «Український католицький університет» (наказ «208-Е від 02.02.2024 р.ОП «Інновації та підприємництво»; ОП «Управління технологіями»);

Національний університет харчових технологій (Наказ

					<p>№ 647-Е від 28.03.2023 р.); Луцький національний технічний університет (Наказ № 77-Е від 20.10.2020 р.); ПВНЗ «Університет сучасних знань» (Наказ № 242-Е від 25.11.2020 р.); 2.Експерт з оцінювання ефективності діяльності закладів вищої освіти в частині провадження ними наукової (науково-технічної) діяльності за науковим напрямом «Суспільні науки» (наказ МОН №1111 від 07.09.2020 р.): Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича; Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»; Національний університет «Львівська політехніка»; Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»; Херсонський національний технічний університет.</p> <p>П.п. 11. Наукове консультування підприємств: Літинське районне споживче товариство «Гастроном» з питань удосконалення процесу управління (договір №135 від 28.11.2018 р.), термін консультування 2019-2021 рр. ПП «Вінкабель» з питань організації комунікативного менеджменту на підприємстві (договір № 58 від 04.10.2017 р.), термін консультування 2018-2020 рр.</p> <p>П.п. 12. Корж Н.В. Механізми реалізації публічно-приватного партнерства в енергетичній сфері. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 183-190; Корж Н.В. Підходи до впровадження методів гейміфікації в освітній процес. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО [Електронний ресурс] : матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару</i> (м. Вінниця, 27 березня 2025 р.). Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2025. С.27-31;</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Корж Н.В. Прогресивний менеджмент – ефективне управління підприємством. <i>Міжгалузеві диспути: динаміка та розвиток сучасних наукових досліджень: зб. наук. праць з матеріалами VIII Міжнародної наук. конф.</i>, м. Тернопіль, 18 липня, 2025р. / Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2025 .С. 35-42;</p> <p>Корж Н.В. Технологічні інновації в управлінні бізнесом. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 15-17 квітня. 2024 р. Вінниця, 2024. Ч. 1. С. 179-185;</p> <p>Корж Н.В. Еволюція прийняття рішень у системі корпоративне управління. <i>Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «Scientific Research: Modern Innovations and Future Perspectives»</i> (September 30 - October 2, 2024. Montreal, Canada). European Open Science Space, Canada, 2024. P.99–105;</p> <p>Корж Н.В., Іванченко Г.В. Зміст справедливої кадрової оцінки. <i>Траекторія Науки</i>. [S.l.] V. 9. №. 4. 2023, р. 8001-8005, URL: https://pathofscience.org/index.php/ps/article/view/2500;</p> <p>Корж Н.В. Формування копінг-ресурсу менеджера в умовах організаційного стресу. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. X Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 06-07 жовтня. 2022 р. Вінниця, 2022. Ч. I. С.164-170;</p> <p>Корж Н.В. Цифрові компетенції: виклики та реалії рекрутингу. Збірник матеріалів Міжнародної наукової конференції «Цифровізація економіки як фактор стійкого розвитку держави». 23-24 вересня 2022 р. м. Кельце, Державний університет імені Яна Кохановського. Республіка Польща. С.113-117;</p> <p>Korzh N., Bondarchuk L. Роль управлінського потенціалу в трансформаційних процесах підприємства. <i>Scientific Letters of Michal Baludansky</i>. Vol. 10. №. 1/2022. Pp. 57-59;</p>
--	--	--	--	--	--

						<p>Корж Н.В. Архітектура фінансового капіталу корпорації. <i>Scientific letters of international academic society of Michal Baludansky</i>. Kosice, 2021. С.1012-1018;</p> <p>Корж Н.В. Концептуальні основи формування мережевого підходу в підприємстві <i>Scientific letters of international academic society of Michal Baludansky</i>. Kosice, 2020. Vol. 6/ №4.Рр.88-91.</p> <p>П.п. 14.</p> <p>Керувала науковою роботою студентки 1 курсу, ОС «магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» Н.Серко на тему «Професійне вигорання працівників та методи його запобігання», яка стала переможцем I туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент»;</p> <p>Керувала науковою роботою студентки 1 курсу, ОС «магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» Серко Н. на тему «Професійне вигорання працівників та методи його запобігання», яка стала переможцем I туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент»;</p> <p>Керувала науковою роботою студента 3 курсу, ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» Бухтоярова Е., який отримав I місце у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт за окремими спеціальностями на базі Кременчуцького національного університету ім. Михайла Остроградського, 2021 р. (м. Кропивницький).</p> <p>П.п. 19.</p> <p>Член ГО «Університет лідерства та інновацій» (Сертифікат KN05732, затверджений рішенням зборів засновників ГО №573 від 10.07.2024 р.)</p>
Коровій Ярослав Валерійович	Доцент	Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ (2013 р. спеціальність	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.02 – світове господарство і	Менеджер виконання експортних контрактів ПП«Vioil», м. Вінниця, 2014 - 2018 рр.;	з DAN.IT education, курс «Business Intelligence» (SQL, Python, Power BI) 2023 р.; Nikolai Schuler на платформі Udemy,	<p>П.п. 1.</p> <p>Коровій Я.В., Веслова Я.В. Грантрайтинг під час воєнного стану: ризики в умовах нестабільності. <i>Економічний простір</i>. 2024. № 195. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.195.113-116 (фахове видання).</p> <p>П.п. 3.</p>

		<p>- «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», кваліфікація бакалавр.) Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ (2015 р. спеціальність - «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», кваліфікація - магістр.)</p>	<p>міжнародні економічні відносини, тема дисертації: «Інноваційні трансформації в агропромисловому секторі у контексті викликів глобального сталого розвитку» диплом ДК №060636, 29 червня 2021 р.</p>	<p>Бізнес-аналітик ГК «ПлазмаТек», м. Вінниця, 2018-2021 рр.; Power BI developer & engineer, ГК «Дніпро-М», 2022-2023 рр.; BI Team & Tech lead, ГК «Дніпро-М», 2023-2024 рр.</p>	<p>курс «Master Data Warehousing, Dimensional Modeling & ETL process», 2023 р.; Prometheus, Сертифікат LvBS MBP101 від 2022 р., курс «Моделювання бізнес-процесів. BPMN»; Prometheus - Києво-Могилянська бізнес-школа, курс «Фінансовий менеджмент»; Udemy - 365 Careers, курс «Statistics for Data Science and Business Analysis», 2024 р.; codefinity.com, цикл курсів по Python, 2024 р.; Robotdreams, курс «Математика та статистика для Data Science», 2024 р.</p>	<p>Коровий Я. В., Орехова Т. В. Теоретико-методологічні основи дослідження стратегій інноваційного розвитку агропромислових підприємств. Конкурентні стратегії національних виробників агропромислової продукції у сучасній парадигмі глобального економічного середовища: монографія / за заг. ред. Т. В. Орехової. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2019. С. 54–56; Коровий Я. В., Орехова Т. В. Аналіз практики імплементації стратегій інноваційного розвитку 18 суб'єктами аграрного бізнесу на ринках Європи та Центральної Азії. Конкурентні стратегії національних виробників агропромислової продукції у сучасній парадигмі глобального економічного середовища: монографія / за заг. ред. Т. В. Орехової. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2019. С. 57–62. П.п. 12. Коровий Я.В. Синергія штучного інтелекту та управління даними для підвищення ефективності цифрової економіки. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 190-197. П.п. 20. Менеджер з виконання експортних контрактів ПГ«Vioil», м. Вінниця, 2014 - 2018 рр.; Бізнес-аналітик ГК «ПлазмаТек», м. Вінниця, 2018-2021 рр.; Power BI developer & engineer, ГК «Дніпро-М», 2022-2023 рр.; BI Team & Tech lead, ГК «Дніпро-М», 2023-2024 рр.</p>
Махначова Наталя Михайлівна	Завідувач кафедри	Київський національний університет внутрішніх справ (2008р.,	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.05 -	2009-2012 рр. - Регіональне відділення Фонду	ГО «Асоціація викладачів громадянської освіти», Сертифікат № ТГ	П.п. 1. Nikolina I.I., Makhnachova N.M., Kuzinska V.A. Ukraine's Policy on Brain Drain in the Wartime And Post-War Periods. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i> , 2024, № 4. P. 191-198. (Scopus);

		<p>спеціальність - «Правознавство», кваліфікація - юрист); Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету (2009р., спеціальність - «Адміністративний менеджмент», кваліфікація - магістр із адміністративного менеджменту, менеджер з адміністративної діяльності); Certificate IIASC (poziom B2) (KW-013/10), польська мова – B2 (2018р.)</p>	<p>Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, тема дисертації: «Стратегічні напрями формування та використання потенціалу земельних ресурсів регіону», диплом ДК № 014360, 31 травня 2013 р., Черкаський державний технологічний університет МОН України, доцент кафедри менеджменту та адміністрування, атестат АД № 002611, 20 червня 2019 р., атестаційна колегія МОН України</p>	<p>державного майна України по Вінницькій області (державний службовець) 2012 -2014 рр. – апарат Верховної ради України, помічник-консультант народного депутата України з поширенням ЗУ «Про державну службу»; 2014 -2019 рр. - апарат Верховної ради України, помічник-консультант народного депутата України (на громадських засадах).</p>	<p>0022/2024 від 13.11.2024, онлайн тренінг-інтенсив «Громади та місцеве самоврядування у курсі Демократія: від теорії до практики», 2024 (0,1 кредиту). Вища школа публічного управління. Національне агентство з питань державної служби України, Сертифікат СК-ТДТ 31115684/000365-24 від 31.07.2024, навчання за спеціальною професійною (сертифікатною) програмою підвищення кваліфікації «Тренінг для тренерів з прав людини для публічних службовців», 2024 (2 кредити). Фонд Ганса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Запобігання</p>	<p>Mykola Pugachov, Volodymyr Pugachov, Margaryta Rayets, Natalia Makhnachova, Mykola Serbov. Effectiveness of the Management System in the Conditions of Military Operations and Crisis Situations. [ref]: vol.21.2023. URL: https://refpress.org/ref-vol21-a66/ (Scopus); Zayukov I.V., Makhnachova N.M., Ivanchenko H.V., Semeniuk I.Y. Ukraine labour potential modelling based on using the theory of unclear logic. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2023, (3). P. 177 – 183. (Scopus); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Бондар В.О. Застосування методу контент-аналізу у дослідженні сталого розвитку громад в умовах воєнного стану. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2025. № 9. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy (фахове видання) Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Іванченко Г.В. ЦСР-центричний підхід до стратегічного планування розвитку громад. <i>Scientia fructuosa</i>. 2024. № 5 (157). С. 105-120. DOI: https://doi.org/10.31617/1.2024(157)08. (фахове видання); Махначова Н.М., Семенюк І.Ю., Шевчук Р.Б. Формування фахових компетентностей публічних службовців в умовах сучасних викликів. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2024. № 10. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/4812/4854. (фахове видання); Махначова Н.М., Мережко В.М. Формування інвестиційного іміджу Вінницької області в умовах війни та післявоєнної відбудови. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. № 4. 2023. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1399/1409 (фахове видання); Махначова Н.М., Мережко В.М. Забезпечення сталого розвитку соціально-економічного потенціалу області шляхом підвищення конкурентоспроможності економіки регіону. <i>Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво</i>. № 3 (126). 2022. С. 93-</p>
--	--	--	--	---	--	--

				<p>корупції та сприяння доброчесності державних службовців» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (16 годин/0,5 кредиту), 21-28 листопада 2023 р.;</p> <p>Фонд Ганса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.;</p> <p>Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №46/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми</p>	<p>97. URL: http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2022/3_2022/16.pdf (фахове видання);</p> <p>Махначова Н.М., Ременюк Я.А. Усвідомлення сталого розвитку: крос-культурний підхід (Бельгія, Вірменія, Україна). <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2022. № 1. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2607 (фахове видання);</p> <p>Махначова Н.М. Особливості прийняття управлінських рішень органами публічної влади в екстремальних умовах. <i>Публічне управління та адміністрування</i>. 2022. № 29. URL: http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/29-2022/7.pdf (фахове видання);</p> <p>Махначова Н.М., Бондар В.О. Суб'єкти публічного управління: понятійно-категоріальний аналіз законодавчих норм. <i>Право та державне управління</i>. 2022. № 2. URL: http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/2_2022/22.pdf (фахове видання);</p> <p>Natalia Makhnachova, Iryna Semeniuk, Diana Madzharova. Social and political activity of youth: new challenges for youth policy in the era of globalization. <i>Економіка і регіон</i>. 2022. Вип. 2(85). URL: http://journals.nupp.edu.ua/eir/index (фахове видання);</p> <p>Махначова Н.М., Махначов М.В. Формування управлінських компетенцій менеджера медичних закладів у сучасних умовах. <i>Публічне управління та адміністрування в Україні</i>. № 18. 2020. С. 60-64. (фахове видання);</p> <p>Махначова Н.М., Семенюк І.Ю., Ременюк Я.А. Адаптація світових тенденцій брендингу територій до українських запитів. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. № 10.2020 URL: http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/10_2020/35.pdf (фахове видання);</p> <p>Махначова Н.М., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Моніторинг інформаційного забезпечення ЦНАП Вінницької області в умовах нестабільності епідемічної</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.; Міжнародна фундація виборчих систем (IFES). Сертифікат № CE-00626 від 27.06.2023 р. Тема: Тренінг для тренерів (частина 2), (16 годин/0,53 кредити). Ясська повітова рада (країна Румунія). Сертифікат, тема: Interaction of public authorities, business and education: Romania experience, 17.05-20.05.2023 (90 годин/3 кредити). Форум викладачів громадянської освіти. Сертифікат № ФВ 00015 від 13.05.2023 р. (14 годин/0,4 кредити); ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат №GDTfE-06-Б-09810 від 15.01.2023 р. Тема: «Цифрові</p>	<p>ситуації <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. №19-20. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7193&i=25 (фахове видання); Боковець В.В., Махначова Н.М., Семенюк І.Ю. Роль публічних комунікацій в демократизації суспільства. <i>Подільський науковий вісник</i>. № 2 (14). 2020. С. 15-20 (фахове видання). П.п.3. Замкова Н.Л, Корж Н.В., Махначова Н.М. Рекрутинг, навчання та розвиток персоналу. Підручник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 323 с. (16,9 д. а./ особ. обсяг 5,6 д.а.). Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.). П.п. 4. Махначова Н.М., Бондар В.О. Виробнича практика. Робоча програма для ОС «бакалавр», галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 14 с. Махначова Н.М., Ніколіна І.І. Державні політики, програми і проекти в багаторівневому управлінні. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 20 с.; Махначова Н.М. Управління територіями: сталий розвиток та сервісно-орієнтована політика. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень, (30 годин/1 кредит). Сертифікат № D0000750942, тема «Цифрограм для вчителів», 06 липня 2022 р. Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Сертифікат № CE-00533, тема: «Роль викладача у супроводі студентських проєктів громадянської дії» 2022 р. (0,26 кредита); Українська Асоціація Маркетингу, Індустріальний Гендерний Комітет з Реклами, Фонд Friedrich Ebert Stiftung. Україна, Сертифікат тренера про участь у нетворкінгу «Працюємо заради Миру!» для внутрішньо переміщених жінок з дітьми, які стали</p>	<p>управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 27 с. Махначова Н.М. Управління територіями: сталий розвиток та сервісно-орієнтована політика. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 21 с. Махначова Н.М., Мережко В.М. Управління соціально-економічним розвитком. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 18 с. Махначова Н.М., Лозовський О.В., Заюков І.В., Ніколіна І.І., Поліщук І.І., Красняк О.П. Атестаційний екзамен. Збірник тестових завдань ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 270 с. Ніколіна І.І., Махначова Н.М., Заюков І.В., Іванченко Г.В. Атестаційний екзамен. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с. Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Демократія: від теорії до практики. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 26 с.; Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Демократія: від теорії до практики. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 20 с.; Махначова Н.М. Державна служба. Завдання до практичних занять. ОС «бакалавр» галузь знань 28</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>свідками бойових дій та змушені були покинути місце постійного проживання в зв'язку з широкомасштабним вторгненням російської федерації 07.09.2022. (6 годин/0,2 кредити);</p> <p>Українська школа урядування, Довідка №18.01/344-22, тема: «Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні»; «Організація роботи державних службовців за межами адміністративної будівлі державного органу», 2022 р. (2,48 кредити);</p> <p>Clarivate, Сертифікат, тема: «Вебінар «Аналіз грантової підтримки та ефективності співпраці за</p>	<p>«Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 65 с.;</p> <p>Махначова Н.М., Мережко В.М. Регіональна політика держави. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 28 с.;</p> <p>Махначова Н.М. Регіональна політика держави. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 17 с.;</p> <p>Махначова Н.М. Кваліфікаційна робота. Методичні рекомендації. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 48 с.;</p> <p>Махначова Н.М. Державна служба. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 26 с.;</p> <p>Махначова Н.М. Публічне управління та адміністрування. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 26 с.</p> <p>Махначова Н.М. Стратегія сталого розвитку. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>даними Web of Science та InCites», 2022 р. (0,03 кредити); Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Сертифікат № CE-00285, тема: «Тренінг з інтерактивної методології викладання курсу з громадянської освіти «Демократія: від теорії до практики» Частина 1», 2021 р. (0,66 кредити); Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, Сертифікат НВ № 02125094/043-21 БО, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Державна служба»», 2021 р. (3 кредити); XII Міжнародна науково-практична конференція,</p>	<p>управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 32 с.; Махначова Н.М. Державна служба. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 24 с. Махначова Н.М. Публічне управління та адміністрування. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 33 с. Махначова Н.М. Стратегія сталого розвитку. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2020. 21 с. П.п. 5. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. спеціальність 08.00.05 - Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Тема: «Стратегічні напрями формування та використання потенціалу земельних ресурсів регіону», диплом ДК № 014360, 31 травня 2013 р., Черкаський державний технологічний університет МОН України. П.п. 7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного рецензента: Разова рада ДФ 26.055.038 за спеціальністю 052 «Політологія», Державний торговельно-економічний університет, рецензент, 08.09.2022 П.п. 8. Науково-дослідна робота на тему: «Брендинг території як інструмент соціально-економічного розвитку</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>Сертифікат, тема: «Україна в світовому економічному просторі: сучасні виклики та інноваційні рішення», 2021 р. (1 кредит); Державний архів Вінницької області, Довідка № 01-54-239/2, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Державна служба»», 2021 р. (3 кредити); Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Сертифікат № CE-00348, тема: «Тренінг з інтерактивної методології викладання курсу з громадянської освіти «Демократія: від теорії до практики». Частина 2», 2021 р. (1,3 кредити);</p>	<p>громади» (державний реєстраційний номер 0120U104362), 2020- 2023 рр. Науковий керівник. П.п. 9. Експерт з акредитації освітніх програм (Затверджено Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти «13» листопада 2019 р): Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» (Наказ № 152-Е від 19.11.2019 р.). П.п.10. Участь у проєкті BOSS «Heritage Business Strategies for Sustainable Development» (ERASMUS + KA2), 2022-2024. Участь у проєкті COACH «Capacity Building Of Teachers For School Education Through School Coaching Approach» (ERASMUS + KA2), 2022-2024. Махначова Н.М. Українська Асоціація Маркетингу, Індустріальний Гендерний Комітет з Реклами, Фонд Friedrich Ebert Stiftung. Україна, Сертифікат спікера про участь у нетворкінгу для внутрішньо переміщених осіб «Працюємо заради Миру!» 07.09.2022; Махначова Н.М. «Encouraging integration for newly arrived immigrant women through entrepreneurship», проєкт Ерасмус +, Швеція, Велика Британія, Кіпр, Греція, Україна, 2019-2022 рр; Участь у проєкті: «Baltic Network for the Prevention of Early School Leaving», Швеція, Україна, Молдова, 2018-2019 рр. П.п. 11. Наукове консультування установ, підприємств, організацій: СТОВ ПП «ТоргТехКомплект» в межах формування організаційно-економічного механізму ефективного співробітництва у забезпеченні сталого регіонального розвитку» (2019р.); Бабчинецька сільська рада в межах формування інструментів брендингу території та вивчення кращих зарубіжних практик з брендингу територій (2020-2023 р). П.п. 12. Махначова Н.М. Нормативно-правова основа та значення принципів державної служби у сучасних умовах функціонування системи публічної служби.</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>JTI Careers Ukraine, Сертифікат 22/08/2020, тема: «Інноваційні підходи до організації дистанційного навчання», 2020 р. (0,46 кредити); Folkuniversitetet (Sweden), Tourism Academy Dimitra (Greece), Сертифікат 009/02/2019, тема: «Проблемно-орієнтоване навчання і сучасні технології у вищій освіті. Європейський досвід і тренди», 2019 р. (3,6 кредити).</p>	<p><i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 197-203;</i> Зубар І.В. Махначова Н.М. Інноваційний менеджмент у забезпеченні стійкості бізнесу в кризових умовах. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 156-166;</i> Махначова Н.М. Трансформація та роль закладів вищої освіти в досягненні цілей сталого розвитку 2030. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця, 17-18 травня 2024 р. Вінниця, 2024. С. 186–193.</i> Замкова Н.Л., Махначова Н.М. Використання коучингових технологій в освітньому процесі. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО : матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару, 28 березня 2024 р. Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2024. С. 62-65.</i> Махначова Н., Іванченко Г., Махначов М.В. Ціннісноорієнтоване управління в сучасних організаціях. Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «<i>Evolving Science: Theories, Discoveries and Practical Outcomes</i>» (September 23-25, 2024. Zurich, Switzerland). European Open Science Space, 2024. P. 47-53 URL: https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2024/09/Zurich_Switzerland_23.09.24.pdf Махначова Н.М. Особливості надання адміністративних послуг публічними органами влади під час карантину та воєнного стану в Україні. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2022/ Vol. 10, Issue 1. pp. 84-86;</i> Махначова Н.М., Семенюк І.Ю. Запобігання корупції в правоохоронних органах: досвід країн ЄС. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2021. Vol. 9, No. 1. С. 116-118;</i></p>
--	--	--	--	--	--

					<p>Семенюк І.Ю., Махначова Н.М. Формування стратегії управління ризиками з метою підвищення ефективності імпорتنих операцій підприємства. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2020. Vol. 7. № 5. С. 83-87.</p> <p>П.п. 14.</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом І ступеня у І турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (ст. гр. ПУА-31д Кулик К.Ю.), 2024 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла ІІІ місце у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкову науки у реалізації засад сталого розвитку» (ст. гр.ПУА-31д Кулик К.Ю.), 2024 р.;</p> <p>Керівництво студентом, який здобув перемогу у І турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (ст. гр. ПУА-11дм Іваніщев Я.Р.), 2023 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка виборола диплом ІІІ ступеня у Всеукраїнському інтелектуальному змаганні з Менеджменту 2023 р. (ст. гр. МО-11дм Новак І.Г.);</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла І місце на Всеукраїнському конкурсі творчих робіт серед молоді, присвяченому Дню державної служби (ст. гр.ПУА-41д, Кузінська В.А.), 2022 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла ІІІ місце на Першому Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкову науки у реалізації засад сталого розвитку» (ст. гр.ПУА-11д(м), Ременюк Я.А.), 2022 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла ІІІ місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт (ст.гр.ПУА-41, Януш М.П.), 2020 р.;</p> <p>Керівництво студентом, який зайняв ІІІ місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт (ст.гр.ПУА-41, Почапський В.Р.), 2019 р.</p>
--	--	--	--	--	--

						<p>П.п. 19. Координатор Ресурсного центру зі сталого розвитку при ВТЕІ ДТЕУ; ГО «Лабораторія суспільних змін», член правління, постійне членство; ГО «Асоціація викладачів громадянської освіти», член організації, постійне членство.</p> <p>П.п. 20. 2009-2012 рр. - Регіональне відділення Фонду державного майна України по Вінницькій області (державний службовець); 2012 -2014 рр. - апарат Верховної ради України, помічник-консультант народного депутата України з поширенням ЗУ «Про державну службу»; 2014 -2019 рр. - апарат Верховної ради України, помічник-консультант народного депутата України (на громадських засадах).</p>
Ніколіна Ірина Іванівна	Доцент	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського (2003р., спеціальність - «Педагогіка і методика середньої освіти. Математика і фізика», кваліфікація - вчитель математики, фізики та астрономії); Вінницький державний педагогічний	Кандидат наук з державного управління, спеціальність - 25.00.02 - Механізми державного управління, тема дисертації «Діагностика соціального розвитку регіону як складова механізму державного управління», диплом ДК № 060477, 1 липня 2010 р., Одеський регіональний інститут	2003-2004 рр.- провідний спеціаліст начальника відділу внутрішньої політики апарату Вінницької РДА у Вінницькій області; 2006 р. (9 міс.) – головний спеціаліст Служби Віце-прем'єр-міністра України Секретаріату КМУ; 2010-2011 рр. головний спеціаліст служби у	ІТ-компанія «Genesis», Сертифікат (12 год.), тема «Educators Track: серії лекцій з цифрової майстерності від Genesis», 22.07 - 19.08 2025 р.; Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби. Сертифікат № ЗНШ-210225-132 (1 кредит) Зимова наукова школа 2025. Програма підвищення	<p>П.п. 1. Nikolina I.I., Makhnachova N.M., Kuzinska V.A. Ukraine's policy on brain drain in the wartime and post-war periods. <i>Naukovyi visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2024. №4. P. 149-156 (Scopus); Ніколіна І., Ніколіна І., Очеретяний В. Суспільно-політичний лад і економічний розвиток Етрурії у 8 – 3 ст. до н.е. <i>Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Історія</i>. Вип. 48. Збірник наукових праць / За заг. ред. О. А. Мельничука. Вінниця: ВДПУ, 2024. С.103–113 (Web of Science); Radzihovska L.M., Hulivata I.O., Husak L.P., Nikolina I.I., Ivashchuk O.V. Peculiarities of evaluating the results of implementation of regional development programs in Ukraine. <i>Naukovyi visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2023. №2. P.171-176 (Scopus); Nikolina I.I., Hulivata I.O., Husak L.P., Radzihovska L.M., Nikolina I.I. Assessment of digitalization of public management and administration at the level of territorial communities. <i>Naukovyi visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>, 2020, No5, P.150-156 (Scopus);</p>

		<p>університет імені Михайла Коцюбинського (2004р., спеціальність - «Педагогіка і методика середньої освіти. Математика,» , кваліфікація - магістр-дослідник математики); Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (2006р., спеціальність - «Державне управління», кваліфікація - магістр державного управління)</p>	<p>державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, ВАК Україн, доцент кафедри економічної кібернетики та інформаційних систем, атестат АД №002612, 20 червня 2019 р., атестаційна колегія МОН України.</p>	<p>справах дітей Вінницької РДА.</p>	<p>кваліфікації «Цифрові рішення в запобіганні корупції на публічній службі» 18-21.02.2025 р.; ІТ-компанія «Genesis», Сертифікат, конференція «Innovating Education: підходи неформальної освіти та інновації для українських ЗВО», 03.05.2025 р.; Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат (0,33 кредити), Модуль «Е-урядування та діджиталізація в публічному управлінні», 22–26.04.2024 р.; Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, Модуль «Гендерна політика в публічному управлінні» (0,33 кредити), 12–16.02.2024 р.; ГО «Прогресильні» Сертифікат (1</p>	<p>Yaremko S.A., Nikolina I.I., Kuzmina E.M., Pugach S.S., Wójcik W., Denissova N., Kozbakova A. Model of integral assessment of innovation implementation in higher educational establishments. <i>International Journal of Electronics and Telecommunications</i>. 2020, Vol. 66, No. 3, Pp. 417-423 (Scopus, Web of Science); Ніколіна І.І., Ніколіна І.І., Гулівата І.О. Державна ветеранська політика: механізми реалізації. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»</i>. 2025. №4(44). С. 352-361 (фахове видання); Ніколіна І.І., Заюков І.В., Шевчук Р.Б. Оцінка дієвості політик гендерного паритету. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»</i>. 2025. №6(46) С. 221-231(фахове видання); Заюков І.В., Ніколіна І.І. Підвищення рівня добробуту родин як фактор сприяння економічному розвитку України. <i>Інноваційна економіка</i>. 2025. № 1. С. 147-156 (фахове видання); Nikolina I.I., Herasyumiuk K.K. Systemic transformations of healthcare governance mechanisms. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»</i>. 2024. № 3(31). С. 49-59 (фахове видання); Nikolina I.I., Nikolina I.I., Hulivata I.O. Public mechanism for developing a barrier-free environment in Ukraine. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»</i>. 2024. № 3(31). С. 60-72 (фахове видання); Ніколіна І.І., Гулівата І.О. Цифрові інструменти для впровадження в безбар'єрне освітнє середовище. <i>Комп'ютерно-інтегровані технології: освіта, наука, виробництво</i>. 2023. №51. С.37-42 (фахове видання); Ніколіна І.І., Мережко В.М. Теоретичні аспекти розбудови належного врядування на місцевому рівні. <i>Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та</i></p>
--	--	---	--	--------------------------------------	---	---

				<p>кредит) від 17.03.2024 р. Курс підвищення кваліфікації «Прогресивне викладання: інтенсив від Острівців»; Prometheus. Сертифікат від 17.03.2024 р. Курс «Права людини для держслужбовців»; Міжнародна фундація виборчих систем (IFES). Сертифікат № СЕ-00722 від 18.12.2023 р., тема: «Інтерактивні методики викладання громадянської освіти» (3 години/0,1 кредитів); Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Захист прав людей» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту),</p>	<p>адміністрування. 2022. Т. 33 (72) № 6, С.133-137 (фахове видання); Ніколіна І.І., Герасимюк К.Х. Децентралізаційні трансформації механізмів управління муніципальною медициною. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2022. № 28. С. 90-93 (фахове видання); Ніколіна І.І., Герасимюк К.Х. Дослідження кореляції між впровадженням принципів належного врядування та спроможністю громад. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2022. № 31. С. 100-106 (фахове видання); Ніколіна І.І., Гулівата І.О. Моделювання кіберзлочинності як загрози цифровізації економіки. <i>Комп'ютерно-інтегровані технології: освіта, наука, виробництво</i>. 2020. № 39. С. 190-196 (фахове видання); Nikolina I.I. Model of rating assessment of regional social development. <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2020. № 2 С. 97-102 (фахове видання); Ніколіна І.І. Аналіз тренду цифрової трансформації публічного управління та адміністрування в Україні. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2020. № 19 С. 53-59 (фахове видання); Ніколіна І.І. Модель інтегральної оцінки цифрового врядування на місцевому рівні. <i>Ефективність державного управління : зб. наук. пр. Вип. 4(65): у 2ч. Ч. 1 /за заг.ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2020. С. 155-166 (фахове видання); Ніколіна І.І., Гулівата І.О. Аналіз впровадження цифрового урядування на субрегіональному рівні. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2021. № 23. С. 56-59 (фахове видання). П.п.3. Nikolina I.I. Democratic governance: local development. Humanization concept of public administration: theoretical and methodological fundamentals : Scientific monograph. Riga. LaPra : «Baltija Publishing». 2022. 248 p. Pp. 157-194.</i></p>
--	--	--	--	---	--

				<p>12-15 грудня 2023 р.;</p> <p>Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Запобігання корупції та сприяння доброчесності державних службовців» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (16 годин/0,5 кредиту), 21-28 листопада 2023 р.;</p> <p>IT for Uni: Bootcamp. Сертифікат №MQ23728 від 21.11.2023 р., тема «Навчальний курс для представників ЗВО з питань менеджменту та управління на прикладі IT-індустрії», (20 годин/1,5 кредитів);</p> <p>Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація</p>	<p>http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/211 (14,42 д.а./ особ. обсяг 2,2 д.а.).</p> <p>П.п. 4. Ніколіна І.І. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи». ОС «магістр», галузь знань D4 «Бізнес, адміністрування та право», спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування», освітня програма «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 20 с.</p> <p>Махначова Н.М., Ніколіна І.І. Державні політики, програми і проекти в багаторівневому управлінні. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 20 с.;</p> <p>Ніколіна І.І. Демократичне врядування. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 31 с.</p> <p>Ніколіна І.І. Демократичне врядування. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 72 с.</p> <p>Ніколіна І.І. Розвиток цифрового суспільства. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 28 с.</p> <p>Ніколіна І.І. Розвиток цифрового суспільства. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.;</p> <p>Ясська повітова рада (країна Румунія). Сертифікат, тема: Interaction of public authorities, business and education: Romania experience, 17.05-20.05.2023 (90 годин/3 кредити);</p> <p>Ukraine Global Faculty. Certificate. 07.05.2023 р., participation in the workshop «How to use AI – MICHAEL RAHSAN» (1,5 години/0,05 кредити);</p> <p>ГО «Прогресивні». Сертифікат № ПВ-0653 від 01.05.2023 р., тема: Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти</p>	<p>«магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 67 с.</p> <p>Ніколіна І.І. Глобальне врядування. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 37 с.</p> <p>Замкова Н.Л., Ніколіна І.І. Методологія досліджень в цифровому багаторівневому врядуванні. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 27 с.</p> <p>Ніколіна І.І. Розвиток цифрового суспільства. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 59 с.</p> <p>Ніколіна І.І. Методологія досліджень у цифровому багаторівневому врядуванні. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 47 с.</p> <p>Ніколіна І.І. Демократичне врядування. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>(30 годин/1 кредит); InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат № De-2216188, 16.12-18.12.2022 р. Тема: IV International Scientific and Practical Conference «Scientific paradigm in the context of technologies and society development» (12 годин/0,4 кредити); InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат № De-2216079, 16.12-18.12.2022 р. Тема: IV International Scientific and Practical Conference «Scientific paradigm in the context of technologies and society development» (12 годин/0,4 кредити); International science group/ Сертифікат, 29.11-02.12.2022 р. Тема: participation X International Scientific and Practical Conference «ANALYSIS OF MODERN WAYS</p>	<p>управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 70 с. Ніколіна І.І. Методологія досліджень у публічному управлінні. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 47 с. Ніколіна І.І. Демократичне врядування. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 29 с. Ніколіна І.І. Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 49 с. Махначова Н.М., Лозовський О.В., Заюков І.В., Ніколіна І.І., Поліщук І.І., Красняк О.П. Атестаційний екзамен. Збірник тестових завдань ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 270 с. Ніколіна І.І., Махначова Н.М., Заюков І.В., Іванченко Г.В. Атестаційний екзамен. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с. Ніколіна І.І. Глобальне врядування. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>OF DEVELOPMENT OF SCIENCE AND SCIENTIFIC DISCUSSIONS» (24 години/0,8 кредити);</p> <p>ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат №GDTfE-05-П-00797 від 25.12.2022 р., Тема: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» поглиблений рівень (15 годин/0,5 кредиту);</p> <p>ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат №GDTfE-05-С-01274 від 18.12.2022 р., Тема: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» середній рівень (15 годин/0,5 кредиту);</p> <p>ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат №GDTfE-05-Б-</p>	<p>адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 23 с.</p> <p>Ніколіна І.І. Розвиток цифрового суспільства. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с.</p> <p>Ніколіна І.І. Місцеві ініціативи. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 22 с.;</p> <p>Ніколіна І.І. Децентралізація влади. Завдання до практичних занять. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 50 с.;</p> <p>Ніколіна І.І. Децентралізація влади. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 42 с.;</p> <p>Ніколіна І.І. Теорія та історія публічного управління. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 72 с.;</p> <p>Ніколіна І.І. Теорія та історія публічного управління. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування»</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>00260 від 11.12.2022 р., Тема: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень (30 годин/1 кредит); Українська школа урядування, Довідка №18.01/342-22, тема: «Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні»; «Організація роботи державних службовців за межами адміністративної будівлі державного органу», 2022 р. (2,48 кредити); EdEra. Сертифікат від 13.02.2022 р., тема «Публічні консультації» (22 години /0,73 кредити); Освітній хаб міста Києва. Сертифікат №36079786 від 06.02.2022 р., тема «Критичне мислення і інформаційна культура» (20</p>	<p>адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2020. 34 с.; Ніколіна І.І. Цифрове урядування. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 36 с. П.п. 8. Науково-дослідна робота на тему: «Формування організаційно-економічного механізму ефективного співробітництва у забезпеченні сталого регіонального розвитку» (номер державної реєстрації 0118U003233, 2018-2020 рр.). Науковий керівник. П.п. 9. Експерт з акредитації освітніх програм (Затверджено Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти «09» грудня 2021 р): - Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна за спеціальністю «281 Публічне управління та адміністрування» освітні програми «Публічна політика і управління в умовах гібридних загроз», «Публічне управління економічною і цифровою модернізацією суспільства» та спеціальністю «073 Менеджмент» освітня програма «Бізнес-адміністрування в корпоративному секторі економіки» (Наказ № 949-Е від 07.10.2024 р.); - Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя за спеціальністю «281 Публічне управління та адміністрування» (Наказ № 499-Е від 11.03.2024 р.); - Луцький національний технічний університет за спеціальністю «281 Публічне управління та адміністрування» (Наказ № 456-Е від 29.09.2022 р.). П.п. 12. Ніколіна І.І., Кулик К.Ю. Взаємодія Великої Британії з ЄС: уроки Brexit. <i>International Science Journal of Management, Economics & Finance</i>. 2025. Vol. 4. Issue 3. Pp. 21–27;</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>годин/0,66 кредити); Освітній хаб міста Києва. Сертифікат № 63840992 від 05.02.2022 р., тема «Тайм-менеджмент у публічному управлінні» (12 годин/0,4 кредити); Школа місцевого самоврядування DESPRO. Сертифікат, 03.11-04.12.2021 р., тема «Місцеве самоврядування та цифрова трансформація в Україні» (27 годин/0,9 кредити); Academic Society of Mikhal Baludansky, In INERCONF, Сертифікат учасника, тема: «VIII International Scientific and Practical Conference CHALLENGES IN SCIENCE OF NOWADAYS», 2021 р. (0,4 кредити); Вінницький торговельно-економічний інститут, Сертифікат, тема:</p>	<p>Ніколіна І.І. Оцінка фінансової спроможності територіальної громади на прикладі Якушинецької сільської ТГ. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 203-211; Ніколіна І. Діагностика цифрової партисипації у Вінницькій МТГ. Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 18 лют. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: ННПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2025. С. 454-455; Ніколіна І.І., Заюков І.В. Просування філософії відкритих даних: напрями удосконалення. Стійкість та розвиток: публічне управління та інновації. Міжнародний форум. 5 березня 2025. Львів: Національний університет «Львівська політехніка», 2025. С. 118-122; Ніколіна І.І., Заюков І.В. Шлях України від цифрових навичок до цифрової стійкості. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО [Електронний ресурс] : матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару</i> (м. Вінниця, 28 березня 2024 р.). Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2024. С. 72-76; Ніколіна І.І. Передумови та результати інфраструктурного етапу медичної реформи. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 17-18 травня 2024 р. Вінниця, 2024. Ч. 1. С.194-201; Ніколіна І.І. Віддзеркалення цифрового поступу України в міжнародних рейтингах. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XI Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 25 вересня 2023 р. Вінниця, 2023. Ч. 1. С. 180-187;</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>«Цифрова трансформація громад: технології та інструменти», 2020 р. (0,4 кредити); Державний архів Вінницької області, Довідка № 01-54-239/2, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Децентралізація влади»», 2021 р. (3 кредити); Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, Сертифікат НВ № 02125094/042-21 БО , тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Децентралізація влади»», 2021 р. (3 кредити).</p>	<p>Ніколіна І.І. Роль органів місцевого самоврядування у післявоєнній відбудові України. Транскордонне співробітництво в умовах збройних конфліктів: матеріали круглого столу (м. Одеса, 7 листопада, 2023 р.). м. Одеса, 2023. С.69-71; Ніколіна І.І. Зменшення нерівності через розбудову безбар'єрного середовища в громадах України. Сталий розвиток в Україні: врахування ризиків та шлях відновлення: збірка тез за результатами круглого столу (м. Вінниця, 29.12.2023 р.). м. Вінниця, 2023. С. 22-24; Ніколіна І.І., Харчук Д.В. Вступ Румунії до європейського Союзу: ключові аспекти досвіду для України. <i>Questions regarding the problems of higher education. Proceedings of IX International Scientific and Practical.</i> 2024. Рр. 194-198; Ніколіна І.І., Коваль М.О. Приєднання Хорватії до Європейського Союзу: досвід для України. <i>Scientific Collection «InterConf»</i>, № 136, 2022. Рр. 165–169; Ніколіна І.І., Маджарова Д.С. Дослідження кореляції тривалості життя окремих країн ЄС. <i>Analysis of modern ways of development of science and scientific discussions. Proceedings of the X International Scientific and Practical Conference.</i> Bilbao, Spain. 2022. Рр. 114-120; Ніколіна І.І., Кузінська В.А. Ретроспективний аналіз приєднання Польщі до Європейського Союзу. <i>Scientific Collection «InterConf»</i>, № 136, 2022. Рр. 170-179; Ніколіна І.І. Децентралізаційні трансформації механізмів управління муніципальною медициною. Науковий простір України: сучасні виклики та загрози: зб. матер. Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю, м. Вінниця, 20-21 жовтня 2022 р.: у 2-х т. Т.1. Ч.1. / За заг. ред. В.І. Мельник. Тернопіль: Крок, 2022. С. 99-103; Ніколіна І.І. Теоретико-правові основи розбудови демократичного врядування на місцевому рівні. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. X Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 06-07 жовтня. 2022 р. Вінниця, 2022. Ч. 1. С.186-198;</p>
--	--	--	--	---	--

					<p>Ніколіна І.І., Кузінська В.А. Досвід впровадження цифрового урядування у Фінляндії та його важливість для України. <i>Scientific Collection «InterConf»</i>, (89): with the Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference «Global Approach to Scientific Research» (December 4-5,2021) at Salvador, Brazil. 2021, Pp. 186-193;</p> <p>Nikolina I.I., Hulivata I.O., Kopniak K.V. Evaluation of the dynamics of threats of digital transformation to optimize the management of economic systems. <i>East European Scientific Journal (Wschodnioeuropejskie Czasopismo Naukowe)</i>. 2020. №3(55). Part 3. Pp. 17-23.</p> <p>П.п. 14.</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових проєктів із галузі «Гендерні дослідження». На базі Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка (Пушечнікова М., ФЕМП, ОС «магістр», ОП «Публічне управління та адміністрування», гр. ПУА-11д(м)), 2025 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт імені Дениса Монастирського з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування на базі Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова (Коваль М.О., ФЕМП, ОС «магістр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 1 курс, гр. ПУА-11д(м)), 2024 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом I ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт «Особистість – суспільство – війна: суспільно-політичні, психологічні, соціокультурні аспекти» на базі Хмельницького національного університету. (Кузінська В.А., ФЕМП, ОС «бакалавр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 4 к., гр. ПУА-41д), 2023 р.;</p> <p>Керівництво студентом, який здобув диплом II ступеня у II етап Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>науки у реалізації засад сталого розвитку» на базі Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. (Ласий Т.П., ФЕМП, ОС «магістр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 1 курс, гр. ПУА-11д(м)), 2023 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом III ступеня у II Всеукраїнському конкурсі наукових робіт здобувачів вищої освіти та молодих вчених «Бізнес і права людини в Україні: проблеми та рішення під час війни та повоєнного відновлення» з нагоди 25-річчя заснування інституції Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини, (Харчук Д.В., ФЕМП, ОС «бакалавр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 3 к., ПУА-31д), 2022 р.;</p> <p>Керівництво студентом, який здобув диплом III ступеня у II етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», (Мазур Р.В., ФЕМП, ОС «бакалавр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 4 к., ПУА-41д), 2021 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом III ступеня у II етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» (Капніна Л.В., ФЕМП, 4 к., ЕК-41д), 2019 р.;</p> <p>Керівник наукової студії «Цифрова трансформація в громадах» (2020 р. по теперішній час).</p> <p>П.п.19.</p> <p>Членкиня робочої групи із розробки Концепції цифрової партисипації Вінницької міської ОТГ на 2019-2025 роки;</p> <p>Членкиня робочої групи із розробки Програми розвитку безбар'єрного простору Вінницької міської територіальної громади на 2024-2027 роки;</p> <p>Членкиня Ради безбар'єрності при Вінницькому міському голові (від 06.09.2024 р. по т. ч.).</p> <p>П.п. 20.</p>
--	--	--	--	--	--

						2003-2004 рр.- провідний спеціаліст начальника відділу внутрішньої політики апарату Вінницької РДА у Вінницькій області; 2006 р. (9 міс.) - головний спеціаліст Служби Віцепрем'єр-міністра України Секретаріату КМУ; 2010-2011 рр. головний спеціаліст служби у справах дітей Вінницької РДА.
Семенюк Ірина Юріївна	Доцент	Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету (2009р., спеціальність - «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», кваліфікація - магістр із менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер-економіст); Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного	кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема дисертації: «Механізм зовнішньоекономічної адаптації підприємств до умов євроінтеграційних процесів», диплом ДК № 048670, 23 жовтня 2018 р. Хмельницький національний університет МОН України, доцент		Міжнародна фундація виборчих систем (IFES). Сертифікат № CE-00721 від 18.12.2023 р., тема: «Інтерактивні методики викладання громадянської освіти» (3 години/0,1 кредитів); ГО «Освітній простір 2.0. Сертифікат № ТТ2023-06 від 23.10.2023 р., тема «Тренінг щодо принципів навчання дорослих» (32 години/1,06 кредиту), 18-22 липня 2023 р.; Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №37/4, тема	П.п. 1. Махначова Н.М., Семенюк І.Ю., Шевчук Р.Б. Формування фахових компетентностей публічних службовців в умовах сучасних викликів. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i> . 2024. № 10. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/4812/4854 . (фахове видання); Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В., Віртов Б.І. Перспективи виходу українських виробників на ринок кабельно-провідникової продукції ЄС. <i>Економічний простір</i> . 2024. № 194. URL: https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/index . (фахове видання); Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В., Веслова Я.В. Стратегічний розвиток громад в умовах подолання воєнних викликів: проєктний підхід. <i>Економіка та суспільство</i> . 2023. № 55. URL: https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2823 . (фахове видання); Semeniuk I, Lozovskyi O, Bantiuk D. Evaluation of agritech companies' social impact: opportunities for applying european experience in Ukraine. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i> . 2023. Випуск 8(08). URL: http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/223 (фахове видання); Zayukov I.V., Makhnachova N.M., Ivanchenko H.V., Semeniuk I.Y. Ukraine labour potential modelling based on using the theory of unclear logic. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i> . 2023, (3). P. 177 – 183. (Scopus);

		<p>о торговельно-економічного університету (2008р., спеціальність - «Філологія», кваліфікація - бакалавр з філології)</p>			<p>«Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.; Центр фінансової грамотності, сертифікат про завершення навчального курсу «Партнерство у грантових проєктах», 18-24 липня 2022 р. (1 кредит). Сертифікат №D0000751044, тема «Цифрограм для вчителів», 7 липня 2022 р. Clarivate, Сертифікат, тема: «Вебінар «Аналіз грантової підтримки та ефективності співпраці за даними Web of Science та InCites»», 2022 р. (0,03 кредити); XII Міжнародна науково-практична конференція,</p>	<p>Семенюк І.Ю., Лозовський О.М., Бантюк Д.О. Україна на світовому ринку меду: формування експортної стратегії для вітчизняних МСП в умовах війни. <i>Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство</i>. 2022. Вип. 43. с. 128-132. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/43_2022ua/24.pdf; (фахове видання); Semeniuk I., Makhnachova N., Madzharova D. Social and political activity of youth: new challenges for youth policy in the era of globalization. <i>Економіка і регіон</i>. 2022. Вип. 2(85). URL: http://journals.nupp.edu.ua/eir/index; (фахове видання); Семенюк І. Ю., Махначова Н. М., Іванченко Г. В. Перспективи розвитку гендерної політики в системі публічного управління. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2021. № 9. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2206 (фахове видання); Семенюк І. Ю., Махначова Н. М., Горшков М.А. Експортний потенціал мсп вінницького регіону: перспективи розвитку. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9436 (фахове видання); Семенюк І.Ю., Махначова Н.М. Ременюк Я.А. Адаптація світових тенденцій брендингу територій до українських запитів. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. № 10. 2020. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/ (фахове видання); Семенюк І.Ю., Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Моніторинг інформаційного забезпечення ЦНАП Вінницької області в умовах нестабільності епідемічної ситуації <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. №19-20. URL: http://www.investplan.com.ua/. (фахове видання); Семенюк І.Ю., Боковець В.В., Махначова Н.М. Роль публічних комунікацій в демократизації суспільства.</p>
--	--	---	--	--	---	---

				<p>Сертифікат, тема: «Україна в світовому економічному просторі: сучасні виклики та інноваційні рішення», 2021 р. (1 кредит); Центр адміністративних послуг «Прозорий офіс» Вінницької міської ради, довідка, тема: «Ознайомлення з кращими практиками надання адміністративних послуг в Україні», 2020 р. (2 кредити); Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського сертифікат НВ № 02125094/013-20БО, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Адміністративні послуги» (по</p>	<p><i>Подільський науковий вісник.</i> № 2 (14). 2020. С. 15-20 (фахове видання). П.п. 3. Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.); Корж Н.В., Соколовська В.В., Семенюк І.Ю. Корпоративний капітал. Монографія. Вінниця: ПП «ТД Едельвейс і К», 2019. 314 с. П.п. 4. Семенюк І.Ю. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 073 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 33 с. Семенюк І.Ю. Державні політики, програми і проекти в багаторівневому управлінні. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 24 с.; Семенюк І.Ю. Зовнішня політика України. Робоча програма. Для усіх галузей знань та спеціальностей. Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 18 с.; Семенюк І.Ю. Основи грантрайтингу та управління проектами. Робоча програма. Для усіх галузей знань та спеціальностей. Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 16 с.; Семенюк І.Ю. Державні політики, програми і проекти в багаторівневому управлінні. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>кафедри права та публічного управління)», 2020 р. (4 кредити); Folkuniversitetet (Sweden), Tourism Academy Dimitra (Greece), Сертифікат 010/02/2019, тема: «Проблемно-орієнтоване навчання і сучасні технології у вищій освіті. Європейський досвід і тренди», 2019 р. (3,6 кредити); Департамент міжнародного співробітництва та регіонального розвитку Вінницької обласної державної адміністрації, довідка № 2436, тема: «Ознайомлення з сучасними інструментами взаємодії місцевих органів влади з громадськістю щодо розробки програми збалансованого</p>	<p>адміністрування». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 22 с.; Семенюк І.Ю. Кваліфікаційна робота. Методичні рекомендації ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 48 с.; Семенюк І.Ю. Стратегія управління зовнішньоекономічною діяльністю. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 22 с.; Семенюк І.Ю. Стратегія управління зовнішньоекономічною діяльністю. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 19 с.; Семенюк І.Ю. Управління державними програмами та проектами. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 19 с.; Семенюк І.Ю. Моніторинг та оцінювання публічної політики. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 30 с.; Семенюк І.Ю. Моніторинг та оцінювання публічної політики. Робоча програма. ОС «бакалавр галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування»</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>регіонального розвитку», 2019 р. (1,5 кредити).</p>	<p>спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування».. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2020. 20 с.;</p> <p>Семенюк І. Ю. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця. Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 33 с.</p> <p>Семенюк І. Ю. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця. Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 28 с.</p> <p>Семенюк І. Ю. Адміністративні послуги. Завдання до практичних занять з дисципліни. ОС «бакалавр галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування».. Вінниця : Центр. підгот. наук. та навч.-метод. вид. ВТЕІ КНТЕУ. 2020. 33 с.</p> <p>П.п. 5.</p> <p>Захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. Спеціальність 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Тема: «Механізм зовнішньоекономічної адаптації підприємств до умов євроінтеграційних процесів», диплом ДК № 048670, 23 жовтня 2018 р. Хмельницький національний університет МОН України</p> <p>П.п. 10.</p> <p>Участь у проекті BOSS «Heritage Business Strategies for Sustainable Development» (ERASMUS + KA2), 2022-2024.</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Участь у проекті COACH «Capacity Building Of Teachers For School Education Through School Coaching Approach» (ERASMUS + KA2), 2022-2024.</p> <p>Участь у проекті - Нетворкінг «Працюємо заради миру!» за підтримки Представництва Фонду імені Фрідріха Еберта в Україні (2022).</p> <p>Участь у проекті WeCan «Encouraging integration for newly arrived immigrant women through entrepreneurship», (Ерасмус +КА2), Швеція, Велика Британія, Кіпр, Греція, Україна, 2019-2022 рр.</p> <p>Участь у проекті Baltic Network for the Prevention of Early School Leaving, Швеція, Україна, Молдова, 2018-2019 рр.</p> <p>П.п. 11.</p> <p>Наукове консультування підприємств: Літинське районне споживче товариство «Гастроном» з питань удосконалення процесу управління (договір №135 від 28.11.2018 р.), термін консультування 2019-2021 рр.</p> <p>П.п. 12.</p> <p>Семенюк І.Ю. Перспективи розвитку крафтового підприємництва у Вінницькій області. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 211-217 ;</i></p> <p>Семенюк І.Ю., Бондар В.О. Співпраця органів державної влади та громадянського суспільства під час війни в Україні: виклики та перспективи. <i>Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «Scientific Exploration: Bridging Theory and Practice» (October 14-16, 2024). Berlin, Germany). European Open Science Space, 2024. P. 89–95;</i></p> <p>Семенюк І.Ю. Реалізація програм міжнародної співпраці як інструмент соціально-економічного розвитку громад. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2022. Vol. 10, Issue 1. Pp.119-121;</i></p> <p>Махначова Н.М., Семенюк І.Ю. Запобігання корупції в правоохоронних органах: досвід країн ЄС. <i>Scientific</i></p>
--	--	--	--	--	--

					<p><i>Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2021. Vol. 9, No. 1. Pp. 116-118;</i></p> <p>Семенюк І.Ю., Махначова Н.М. Формування стратегії управління ризиками з метою підвищення ефективності імпорних операцій підприємства. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2020. Vol. 7. № 5. Pp. 83-87.</i></p> <p>П.п. 14.</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла III місце на Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку» (гр. ПУА-41 Маджарова Д.С.), 2023 р.</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла III місце на Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт за окремими спеціальностями, (гр. МЗД-41 Бантюк Д.О.), 2023 р.</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла III місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з дисципліни «Менеджмент» (гр. МО-41 Хейлик І.І.), 2021 р.</p> <p>П.п. 19.</p> <p>Голова Правління Громадської організації «Лабораторія суспільних змін» з 2022 р.</p> <p>Голова Правління Громадської організації «Можливості. Сталий розвиток. Підприємництво Україна» з 2022 р.</p> <p>П.п.20.</p> <p>2021-2024 – керівник Центру грантових проєктів ВТЕІ ДТЕУ;</p> <p>З травня 2022 р. – менеджер грантових проєктів соціального проєкту «Vilni» (на волонтерських засадах).</p>
Шестаковська Тетяна Леонідівна	Професор	Чернігівський державний інститут економіки та управління (2010 р.,	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.03 «Економіка та		<p>ГО «Міжнародна науково-освітня платформа «Оновлюйся». Сертифікат. «Integration</p> <p>П.п. 1.</p> <p>Mykhailovska O., Shestakovska T., Adamyk O., Filipova, N., Duka A., & Starchenko G. Management's influence on digital transformation and enhancing workforce professional growth. <i>Journal of Information Systems Engineering and Management. 2025. Vol. 10, 408-415 (Scopus);</i></p>

		<p>спеціальність – «Фінанси», кваліфікація - спеціаліст з фінансів); Український державний університет науки і технологій (2020 р., спеціальність – «Менеджмент»)</p>	<p>управління національним господарством», тема дисертації «Організаційно-економічний механізм розвитку національної системи загальної середньої освіти в Україні» диплом ДК №022161, 26 червня 2014 р., Чернігівський державний інститут економіки та управління; доктор наук з державного управління, спеціальність - 25.00.02 «Механізми державного управління», тема дисертації: «Формування та реалізація державної політики інноваційного розвитку</p>		<p>processes of the state in the post-war period». December, 2022. 180 hours (6 ECTS). №0121.12/2022-SK; Вища школа публічного управління «Менторство для лідерів: європейська інтеграція та відновлення України». ЗК 31115684/014545-24 від 19.08.2024 р. (0,33 ЄКТС); Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна «Освітні методики та технології в умовах викликів сьогодення» №ПВ10-4/84 від 19.02.2023 р. (1,5 ЄКТС).</p>	<p>Liashenko O., Mykhailovska O., Shestakovska T., and Selyutin S. Effectiveness of governance vs social development: a multivariate approach to countries' classification. <i>Administratie si Management Public</i>. 2024). №42. Pp 6-24 (Scopus); Shestakovska T., Briushkova N., Semchenko-Kovalchuk O., Marchenko N., Zholobetska M., & Nikolayenko Y. Finance as a critical component of successful implementation of creative innovations in the modern economic system. <i>Multidisciplinary Science Journal</i>. 2024. №6, 2024ss0222. https://doi.org/10.31893/multiscience.2024ss0222 (Scopus); Якайтис І., Шаховніна Н., Ніколюк О., Шестаковська Т., Гарига-Гріхно М., Матюха В. Застосування інформаційних технологій та моделювання в операційних системах управління для підвищення ефективності та безпеки. <i>Amazonia Investiga</i>. 2023. №12 (70). Pp. 51-62 (WoS); Nikoliuk O; Shestakovska T; Hayduk A; Pinezhko A; Dubovik D. Marketing Strategies for Project Management in the Digital Age. <i>Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research</i>. 2024. Vol. 14. Issue1. 151-155 (WoS); Shestakovska T., Nikoliuk O., Moskalets I., Kazarian O., Kazarian G. and Botika T. Infrastructural Support of the Innovation and Information Trajectory of Public Administration Development. <i>Econ. Aff</i>. 2023. №68(01s): 01-08 (Scopus); Khatniuk N., Shestakovska T., Rovnyi V., Pobiianska N. Surzhyk Y. Legal Principles and Features of Artificial Intelligence Use in the Provision of Legal Services. <i>Journal of Law and Sustainable Development</i>. 2023. № 11 (5). Pp. 1-18 (Scopus); Shestakovska Tetiana, Petro Gaman, Tykhon Yarovoi, Oleksandr Akimov and Liudmyla Akimova Institutional Platform to Ensure the Interaction between the Subjects of Combating Medical and Biological Emergencies Mechanism. <i>Economic Affairs</i>, 2022. Vol. 67, No. 04s, pp. 765-775 (WoS);</p>
--	--	---	--	--	---	--

			<p>аграрного сектору України», диплом ДД № 010039, 24 вересня 2020 р., ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»; доцент кафедри менеджменту, маркетингу та публічного адміністрування, атестат АД № 013030, 20 червня 2023 р., атестаційна колегія МОН України, ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая».</p>		<p>Shestakovska T., Mykhailovska O., Buk M., Tabachuk A., Tubolets I. Public policy settlement of social conflicts in the context of national security. <i>Cuestiones Políticas</i>. 2022. №40(72). Pp. 395-409 (WoS); Shestakovska T., Guzonova V., Jakubek P., Rudenko O., Ovrामets V. An analytical look at the management of public universities in the Slovak republic and Ukraine. <i>Ad Alta: Journal of interdisciplinary research</i>. 2022. №12(1). Pp. 33-44 (WoS); Shestakovska T., Yarovoi, T., Dabizha, V., Bondarenko, O., & Kropyvnytskyi, R. Diplomatic relations of Ukraine with the EU in the sphere of security and in relation to candidacy. <i>Amazonia Investiga</i>, 2022. №11(55). Pp. 50-59 (WoS); Shestakovska Tetiana, Inna Moskalets, Nataliia Marchenko, Olena Semchenko-Kovalchuk, Maryna Zholobetska and Nataliia Shakhovnina. The Governance System of Economic Innovation Development in the Context of Digitalization. <i>Economic Affairs</i>. 2022. Vol. 67, № 04s, Pp. 927-934 (WoS); Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Лідерство в місцевому самоврядуванні як інструмент аналітичної діяльності та комунікативного забезпечення інклюзивного територіального розвитку. <i>Вісник Хмельницького національного університету</i>. 2025. №1. С. 317-323 (фахове видання); Шестаковська Т.Л. Технологічні інновації для покращення продовольчої безпеки: впровадження та ефекти. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 39. С.186-190 (фахове видання); Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гаврилечко Ю.В. Методологія управління проектами грантової діяльності для інклюзивного розвитку: інноваційні технології та виклики національної безпеки. <i>Вісник Хмельницького національного університету</i>. 2024. №6. С. 706-712 (фахове видання); Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Партнерство малого та середнього бізнесу у сфері фізичного виховання в контексті державної політики, транскордонного співробітництва,</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>євроінтеграції та соціально-економічної ефективності. <i>Право та державне управління</i>. 2024. №3. С. 208-212 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Вплив криптовалюти на публічне управління цифровою трансформацією інформаційної політики, розвитку територіальних громад, діяльності громадських об'єднань та бізнесу. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 41. С.294-300 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Малий та середній бізнес у партнерстві з громадськими об'єднаннями як драйвер фізичного виховання та соціально-економічної ефективності в умовах євроінтеграції. <i>Держава та регіони</i>. 2024. №4. С. 186-190 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Гавриличко Ю.В. Грантова діяльність і цифровізація в управлінні змінами: стратегування територіального розвитку на основі наукових досліджень, інноваційних технологій та принципів сталого розвитку. <i>Держава та регіони</i>. 2024. №1. С.251-255(фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Кириченко Г.В. Криптовалюта як інструмент публічного управління цифровою трансформацією реалізації проектів місцевих програм регіонального розвитку. <i>Держава та регіони</i>. 2024. №2. С. 214-218 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гололобов С.М. Обіг криптовалюти в системі публічного управління як чинник цифрової трансформації інформаційної політики, місцевих програм, громадських об'єднань та бізнесу. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 42. С.146-150 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Кириченко Г.В. Управління проектами, комунікативне забезпечення та лідерство у сфері національної безпеки: інституціональні засади аналітичної діяльності в умовах інформаційного суспільства. <i>Публічне управління і</i></p>
--	--	--	--	--	---

					<p>адміністрування в Україні. 2024. Випуск 39. С.301-305 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Гаврилечко Ю.В. Стратегування управління проектами в умовах децентралізації та інформаційного суспільства для сталого інклюзивного розвитку громад. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 40. С.287-291 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л. Технологічні інновації для покращення продовольчої безпеки: впровадження та ефекти. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 39. С.186-190 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Л. Аналіз тенденцій та викликів впливу цифрових технологій на публічне управління. <i>Economic Synergy</i>, 2023. №2. С. 8-22 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Гбур З.В. Експертиза та аудит в системі соціальних послуг. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. №20. С.133-138 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Сафронова С.В., Спринська Я.О. Стратегії сталого розвитку та мотивація в публічному управлінні: підхід територіальних громад. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2023. №11. URL: https://nauka.com.ua/index.php/dy/article/view/2427 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л. Публічний аудит як інструмент забезпечення прозорості механізмів державного управління. <i>Держава та регіони</i>. 2023. №1(79). С.124-129 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Державна політика кластерного розвитку сфери охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій. <i>Наукові перспективи</i>. 2022. №6(24). С. 124-130 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т., Полякова О., Басенко К. Інституційно-економічні засади реалізації державної соціальної політики: вітчизняні реалії та міжнародний досвід. <i>Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування</i>. 2022. № 1. С. 122-129 (фахове видання);</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Шестаковська Т., Полякова О., Басенко К. Методологічний інструментарій забезпечення якості законодавства в економічному контексті превентивних заходів інституційного розвитку. <i>Право та державне управління</i>. 2021. № 4. С. 122-129 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т., Басенко К. Державна політика інноваційного розвитку транспортної галузі України. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2022. № 28. С. 126-132 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т., Якайтис І., Шульга Н. Механізм публічного управління розвитком інвестиційного потенціалу транспортної галузі України. <i>Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування</i>. 2022. № 2. С.72-80 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т., Яровой Т. Державне управління надзвичайними ситуаціями медико-біологічного характеру: вітчизняні реалії та міжнародний досвід. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. 2022. №7(9). С. 246-255 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Розвиток системи управління інтелектуальною власністю освітньо-наукової організації. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2022. Випуск 30. С.142-148 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Удосконалення організаційно-економічного механізму державної житлово-комунальної політики. <i>Право та державне управління</i>. 2021. №1. С.319-325 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Зарубіжний досвід функціонування медіапростору у контексті розвитку інформаційної політики. <i>Право та державне управління</i>. 2021. №2. С.227-232 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Механізми державно-приватного партнерства у житлово-комунальній сфері. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2021. №21. С.122-126. (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Шляхи вдосконалення механізму публічних закупівель. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i>.</p>
--	--	--	--	--	--

					<p><i>Серія: Державне управління. 2021. Том 32(71) №2. С.105-109 (фахове видання);</i></p> <p>Шестаковська Т. Інструментарій електронного забезпечення сфери здійснення публічних закупівель. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні. 2021. Випуск 23. С. 102-106 (фахове видання);</i></p> <p>Шестаковська Т. Стратегічні вектори механізму протидії тіньовій економіці в Україні. <i>Право та державне управління. 2021. №4. С.109-116 (фахове видання);</i></p> <p>Шестаковська Т. Детінізація економіки в моделі збалансованого соціально-економічного розвитку держави. <i>Держава та регіони. 2021. Випуск №1. С.149-153 (фахове видання).</i></p> <p>П.п. 2.</p> <p>Свідоцтво про реєстрацію авторського права на монографію «Сталий розвиток аграрного сектору: новачі та діджиталізація сільського господарства» від 14.12.2020 р. № 101192;</p> <p>Свідоцтво про реєстрацію авторського права на «Бізнес-план інвестиційного проекту будівництва та організації роботи кроликоферми» від 28.04.2021 р. №104326.</p> <p>П.п. 3.</p> <p>Шестаковська Т.Л.. <i>Методологія, організація та технологія наукових досліджень: Навч.посібник. Чернігів, ППТ, 2024. 216 с.;</i></p> <p>Шестаковська Т.Л., Пінчук А.О. <i>Сталий розвиток аграрного сектору: новачі та діджиталізація сільського господарства [Текст] : монографія / А. О. Пінчук, Т. Л. Шестаковська; Чернігів. нац. технол. ун-т. Херсон; Чернігів: ЧНТУ, 2018. 207 с.;</i></p> <p>Шестаковська Т.Л. <i>Механізми державного регулювання інноваційного розвитку аграрного сектору економіки України. Монографія. Чернігів: ЧНТУ, 2019. 320 с.;</i></p> <p><i>Публічне управління розвитком аграрної сфери: регіональний контекст: монографія / О.Руденко, Т.Шестаковська, С.Гривко, М.Гурський, А.Котеленець, П.Халімон. Чернігів: НУ «Чернігівська політехніка», 2022. 327 с.</i></p>
--	--	--	--	--	---

П.п. 4.

1. Основи фінансово-господарського контролю : метод. вказівки до виконання практ. занять, індивід. та самост. роботи для студентів спец. 071 «Облік і оподаткування», ступеню вищ. освіти «бакалавр» / уклад.: О. С. Саун, Т. Л. Шестаковська. - Чернігів : ЧНТУ, 2019. 69 с.

2. Фінанси, гроші і кредит : метод. вказівки до виконання практ. занять, індивід. та самост. роботи для студентів спец. 071 «Облік і оподаткування», ступеню вищ. освіти бакалавр» / уклад.: Т. В. Клименко, О. С. Саун, Т. Л. Шестаковська. - Чернігів : ЧНТУ, 2019. 81 с.

3. Шестаковська Т.Л. Методичні рекомендації щодо виконання курсової роботи «Основи публічного управління» для здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування, спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування рівня освіти бакалавр [Текст] / Т. Л. Шестаковська. Чернігів: 2022. 47 с.

4. Методичні вказівки до проведення семінарських та практичних занять з освітньої компоненти «Проектний менеджмент у публічній сфері»: посіб. для змішаної та дистанційної форм навчання здобувачів СВО «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Одеського національного технологічного університету [Електронний ресурс] / Уклад. Т.Л. Шестаковська. - Одеса: ОНТУ, 2024. 37 с.

5. Методичні вказівки до самостійної роботи з освітньої компоненти «Проектний менеджмент у публічній сфері»: для здобувачів СВО «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Одеського національного технологічного університету [Електронний ресурс] / Уклад. Т.Л.Шестаковська. - Одеса: ОНТУ, 2024. 64 с.

П.п. 5.

Захист дисертації на здобуття наукового ступеня Доктора наук з державного управління «Формування та реалізація державної політики інноваційного розвитку

					<p>аграрного сектору України». Науковий керівник Радченко О.В. ПАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом». 04.06.2020 р.</p> <p>П.п. 6.</p> <p>1) Гривко С.Д. на тему "Механізми державного управління інноваційним розвитком економіки України на засадах кластеризації" (02.04.2021);</p> <p>2) Моїсеєнко О.М. «Формування інституціонального механізму державного управління економічним розвитком України» http://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/21869;</p> <p>3) Котеленець А. Державне регулювання використання земельних ресурсів сільського господарства України». Спеціальність: 051 «Економіка» https://drive.google.com/file/d/17PDPIR1W1umgNb8inwGKpv1Tz-QzpL6H/view .</p> <p>П.п. 7.</p> <p>Офіційний опонент:</p> <p>1. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління Псюка Михайла Олександровича на тему «Державне регулювання аерокосмічної галузі в умовах міжнародної кооперації». Спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління.</p> <p>2. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління Шаповал Ольги Василівни на тему «Механізми реалізації державної політики розвитку освіти України в умовах діджиталізації» Спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління.</p> <p>3. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління Міщенко Романа Івановича на тему «Формування ефективних механізмів публічних закупівель в сучасних гео економічних умовах» Спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління.</p> <p>4. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління Ситюк Антоніни</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Анатоліївни на тему «Формування та реалізація державних програм модернізації житлово-комунального господарства України» Спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління.</p> <p>5. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, на дисертаційну роботу Малачинської Марії Йосипівни на тему «Державне регулювання системи перинатальної допомоги в умовах системних реформ», 2024 рік.</p> <p>6. Дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» на дисертаційну роботу Животової Ксенії Вікторівни на тему: «Механізми вироблення державної політики у сфері протидії дезінформації», 2024 р.</p> <p>7. Дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», на дисертаційне дослідження Дузь Оксани Миколаївни на тему “Реалізація державної політики щодо надання медичної допомоги при онкологічних захворюваннях в Україні”, 2024 р.</p> <p>8. Дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», на дисертацію Ружанського Олександра Болеславовича «Механізми реалізації внутрішнього аудиту у сфері цивільного захисту України», 2024 р.</p> <p>9. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, на дисертаційну роботу Стеців Ірини Семенівни на тему «Система моніторингу економічного механізму державного управління продовольчою безпекою країни», 2024 р.</p> <p>10. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, на дисертаційну роботу Костюченко Оксани Дмитрівни на тему</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>«Механізми державного регулювання ринку азартних ігор і лотерей в Україні», 2024 р.</p> <p>11. Дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Орленка Володимира Васильовича на тему «Розбудова механізмів публічного управління в сучасній Україні (на прикладі регуляторного механізму державного контролю), 2025 рік.</p> <p>П.п. 8. Голова НДР: 0122U001115 «Соціально-економічні детермінанти формування та реалізації державної політики України в розрізі цифровізації» 01.03.2022-28.02.2026. Член редакційної колегії двох фахових журналів категорії Б: 1) Economic Synergy https://es.istu.edu.ua/EconomicSynergy/about/editorialTeam 2) Ефективна економіка http://www.economy.nayka.com.ua/?op=7</p> <p>П.п. 12. Шестаковська Т.Л. Цифрові технології в системі публічного управління. Національна безпека України в умовах воєнного стану. Матеріали I Науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Чернігів, 06-08 березня 2024р.) / Під загальною редакцією д.н.держ. упр., професорки Гбур З.В. – Чернігів, ІПТ, 2024. С.20-22; Шестаковська Т.Л. Захист інформації в галузі державного управління: проблеми та підходи в освітній сфері. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття» (м. Житомир, 7-8 грудня 2023 року). Житомир: Житомирська політехніка, 2023.С.168-171; Шестаковська Т. Інформаційна безпека в сфері публічного управління: виклики та стратегії для освіти. Актуальні питання сучасної стратегії розвитку України: виклики, пріоритети та прогнози: збірник наукових праць / Кадлубович Т.І., Савич В.О., Дабіжа В. В. та ін.</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>м. Київ, 22 листопада 2023 р. К.: Університет «Україна», 2023 р. С. 252-254;</p> <p>Шестаковська Т. Особливості використання blockchain-технології в публічному управлінні. Стійкість освіти і науки в умовах трансформації: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції до 30-річчя створення Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», м. Київ, 23–24 трав. 2023 р.: [зб. тез]. Київ: [ЗВО «МНТУ»], 2023.С. 269-271;</p> <p>Шестаковська Т. Перспективи розвитку публічного управління на інноваційних засадах. Трансформація системи публічного управління в умовах воєнного часу: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (3 червня 2022 року) / за заг. ред. О.І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2022. С.345-350.</p> <p>П.п. 14.</p> <p>Керівництво студентами, які здобули диплом I ступеня у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Black Sea Science» на базі Одеського національного технологічного університету (Бобер С., ОС «магістр»), 2024 р.</p> <p>П.п. 19.</p> <p>Засновниця ГО «Освітній Компас»; член ГО «Прогресильні»; член ГО «Української академії наук».</p>
--	--	--	--	--	--